

拱墅地区工业简史

地处运河南端的拱墅区，依托运河的运输和取水、排水便利，从晚清开始，成为杭州近代工业的发祥地，也成为现代工业企业的集聚地。在这块土地上，曾经拥有创立于晚清的杭州第一棉纺织厂等百年老厂，拥有号称纺织行业航空母舰的浙江麻纺织厂、杭州丝绸印染联合厂，有“十里钢城”之称的杭州钢铁厂，还有被人们誉为“抗鼎之作”的杭州玻璃厂、杭州半山发电厂、杭州重型机械厂、杭州制氧机厂等一大批重工业企业以及大量的轻化工企业。在杭州传统工业最辉煌时期，拱墅地区的工业总产值占杭州市工业总产值的60%，拱墅区成为杭州名副其实的工业区。传统工业的发展，在给人们带来物质财富的同时，也带来了严重的工业污染，拱墅区曾经成为杭州市的重污染区。

从本世纪初开始，拱墅区委、区政府贯彻执行“迁二建三”战略，坚持可持续、绿色发展理念，使拱墅区的面貌发生了巨大的改善，拱墅区已经成为“天蓝、地绿、水清、景美”的宜居城区。

晚清时期近代工业的诞生

清同治十二年（1873），在拱墅地区的大关地方，出现了一家用蒸汽机作为动力，采用机械进行碾米的小型企业，这是有史料记载的拱墅第一家近代工业企业。

清光绪十五年（1889），钱塘县富绅丁丙、王震元和吴兴县南浔镇丝商庞元济在拱宸桥西的桥弄街开始筹建通益公纱厂，因当时办厂风气未盛，资金筹集不齐，民间集商股银只有8·3万两，后又通过

晚清重臣李鸿章向朝廷借国库银 40·1 万两。资金到位后，他们向当时纺织业最为先进的英国订购了设备，清光绪二十三年（1897），通益公纱厂正式建成投产。该厂当时有纱锭 15040 枚，员工近 1000 人，年产“麒麟牌”棉纱 200 万磅（折 5000 件）。

光绪二十八年（1902），通益公纱厂因管理不善，亏损甚巨而停办。之后，由高懿丞、李经方等人投资银元 53·3 万元接办，并于光绪二十九年（1903）八月将该厂更名为通益公纱厂新公司。高懿丞等人接办新公司后，纱厂转亏为盈，故扩大生产，新增纱锭 5320 枚，并两次添新股 25 万银元。后因新老股东因红利分配发生纠纷，民国元年（1912）新公司停办。通益公纱厂新公司停办后，高懿丞另行集资，向通益公纱厂新公司租赁厂房和设备，改名为鼎新纺织股份公司重新开工。

通益公纱厂是杭州创办最早的新式工业企业，该厂和创办于 1899 年在萧山东门外的通惠公纱厂以及同期创办于宁波的通久源纱厂，当时被并称为“三通”，是晚清时期浙江省规模最大、设备最先进、最有影响的 3 家近代棉纺织工厂。

丁丙、庞元济在筹办通益公纱厂的同时，于光绪二十一年（1895）八月，在拱宸桥西筹建世纪缫丝厂，次年七月初七建成开车，该厂生产能力为日产“西泠牌”生丝一担。世纪缫丝厂还自备了发电设备，这是全省工矿企业自备发电设备的开端，也开了杭州市用电的先河。后因经营不善，再加收购蚕茧受到外商操纵，三年后的光绪二十四年（1898），该厂停产，所有设备被日本商人盘走，迁往上海重开。

光绪二十六年，（1900），藩台总管徐大仁等人创办了通济布厂，厂址在湖墅德胜坝，占地 10 亩，这是杭州最早的织布厂，但由于设

备都是落后的手拉机，再加经营不善，仅开了三年左右就倒闭了。

同年，信义行买办庄殿华在拱宸桥丁公浜创办了利用面粉厂，这是杭州的第一家面粉厂。

光绪三十一年（1905），安徽商人在武林门创办了祥华肥皂厂，制造肥皂和矿烛。

清宣统元年（1909），同裕碾米厂在湖墅婆婆桥开办，该厂在同行业中首次使用柴油机作为动力，产量比人工提高了 20 倍。

在中国民族资本投资兴办企业的同时，外国资本也开始进入拱墅地区，光绪二十三年（1897），英国商人在拱宸桥东的公共通商场内开设了怡和洋行杭州茧行，这是外国人在杭州投资兴办工商企业的开端。

抗战爆发前民族工业的发展

辛亥革命以后，南京临时政府曾颁布了一系列政策和法令，保护和奖励民族工商业的发展，同时由于第一次世界大战爆发，各资本主义国家忙于战争，放松了对中国的经济侵略，这就使中国民族工业特别是轻纺企业有了一定的发展空间。

这一时期，拱墅地区新办的工业企业有：

民国 11 年（1922）1 月，杭州大有利电灯公司董事长俞丹屏集资 40 万银元，筹建浙江省第一家机械造纸厂——武林造纸厂，厂址选在大运河支流西塘河古和睦桥边，民国 13 年（1924）1 月竣工投产。后大有利电灯公司被收回国有，武林造纸厂因无力偿还投资款而被公开拍卖。先由上海竟成造纸公司中标，武林造纸厂改名为上海竟

成造纸公司第五厂。但上海竞成造纸公司因扩张太快，资金周转困难，于民国 20 年（1931），武林造纸厂被再次拍卖，上海大来银行董事长兼总经理竺梅先联合金润痒（嘉兴民丰造纸厂负责人）、叶荫三（苏州大华造纸厂负责人）参与竞拍后以 29·05 万元中标，遂改名为华丰造纸股份有限公司，并于当年 6 月在上海成立民丰华丰总公司。华丰造纸厂成立后，面对进口洋纸充塞国内市场的情况，联合民丰、华盛、大华、振华等 4 家造纸企业，成立了国产纸板联合营业所，统一各厂的供产销，有计划地开发新产品，抱团抵制进口洋纸的倾销，使形势迅速好转，利润逐年增加。

民生制药厂的前身是同春药房和民生制造厂化学药品部，于民国 15 年 6 月（1926）在杭州下城区同春坊创办，生产安咳露等数十种西药和针剂，自此开始了杭州地区生产西药的历史，该厂成为当时全国范围内由中国人创办的四大西药厂之一（其余 3 家为上海的新亚、信谊、海普）。民生是国内第一家同时生产制剂和针剂两大类产品的厂家。民国 18 年（1929），同春药房生产的安甌瓶药参加西湖博览会展出，获得特等奖。

民生制药厂生产西药针剂的安甌瓶原大部分从日本进口，，民国 20 年（1931）“九一八”事变后，在全国范围内的“抵制日货”运动影响下，民生制药厂在武林门外购地数十亩，创办了民生制造厂生产安甌瓶，从此，民生制药厂开始了在拱墅地区生产的历史。

民国 25 年（1936），该厂又增资 10 万元，将同春药房、民生制造厂化学药品部等正式改组为杭州民生药厂股份有限公司，并在上海、南京、汉口设立了自己的发行所，在其它许多城市也设立了代理商，形成了面向全国的销售网。

在此期间，拱墅地区还有一批中小工业企业创办。如民国 3 年（1914），慎余老碱厂在湖墅清河坝开办；民国 18 年（1929），杭州西泠机制冰厂在武林门外的混堂桥创办，时有工人 6 名，有柴油引擎和制冰机各 1 架，总资本 3200 元；同年，由浙江省建设厅拨款 18 万元的具有接近世界先进水平的示范缫丝厂——杭州缫丝厂在武林门外创办，从而使杭州缫丝业缩小了与世界先进水平的距离。民国 21 年（1932），浙江省公路总局在武林门新建杭州汽车总站，同时设立汽车修理厂。

抗战时期工业企业的苦难

民国 26 年（1937）12 月 24 日晨，日本侵略军分三路入侵杭城，杭州沦陷。

杭州沦陷前夕，浙江省政府主席黄绍竑下令各工厂将重要机器一律拆迁以免资敌，并炸毁闸口发电厂的主要设备和厂房。

日军占领杭州后，肆意掠夺和破坏杭州的工业企业，拱墅地区内的祥纶丝厂、惠纶丝厂等，都被强占为日军军营，机器设备都被拆卸运走。慎余老碱厂、杭州缫丝厂等工厂被日军破坏后先后停办，不少工厂的机器设备被日本三井、三菱等大财团瓜分。

日本对沦陷区的工业企业实行严密的控制。其控制的方法是把工业企业分为两种，一种是所谓的统制企业，由日本国策会社独占经营。另一种是所谓的“自由企业”，尽管表面上称为自由，实际上也受到日本人严密控制。当时拱墅境内的三家大厂也经历了各自的苦难。

日军侵入杭州后，三友实业社杭厂（通益公纱厂）仓库所有库存

物资被抢劫一空，厂房被日军占领。后来，日军以“共存共荣”的名义，向三友实业社提出合作，合作条件是日商占股份 51%，三友社占股份 49%，遭到三友实业社的拒绝后，日本人于民国 27 年（1938）宣布三友实业社杭厂由日商裕丰纺织公司代管，实行“军管理”，并把厂名改为杭州裕丰纱厂。太平洋战争爆发后，日军首尾难顾，日军司令官西尾声称“将过去军管理的工厂归还给中国”，汪伪政权成立于民国 32 年（1943）7 月，接收了日本“军管理”的杭州裕丰纱厂。汪伪接收后，生产还是十分困难，当时开工纱锭不足 10%，织布机只开了 5%。同年，上海的新亚股份有限公司和国华工业投资公司买进裕丰纱厂，并改名为杭州纱厂，随后又更名为杭州第一纱厂。1944 年，该厂总经理从厂里搬出 1800 枚较好的纱锭，在杭州池塘巷设立厂名为国新工业社的小型工厂，不久，又从厂里搬出纱锭 1880 枚在长安镇设立长安工业社，分别进行生产。

民国 26 年（1937）上海“八一三”事变后，面对严峻的形势，华丰造纸厂转移一部分机器设备去云南，在云南创办了云丰造纸厂。杭州沦陷后，华丰造纸厂被日本人强占，日军通过德国驻上海领事转告总经理竺梅先，要求竺梅先与他们合作，遭到严词拒绝。日军便指派日本浪人霸占工厂强行组织开工。1939 年 10 月的一天，日本浪人设宴庆祝“开工一周年”，华丰造纸厂造纸车间领班赵金城等 4 人，将定时炸弹放进蒸汽炉，下午炸弹准时引爆，使整个厂陷入瘫痪。日本军部和浪人进行疯狂的报复，日本宪兵队将华丰厂的 9 名工人抓到宪兵司令部严刑拷打，其中 1 名工人被拷打至死。民国 30 年（1941），日商浅冈信夫接管工厂，修复蒸汽机开工生产，并将该厂改名为杭州造纸厂。民国 31 年（1942），竺梅先去世，继任总经理金润痒以华丰

厂是中国公民的私人财产为理由，与日本方面据理力争，迫使浅冈信夫与金润痒在上海签订了为期 5 年的工厂租赁合同。

杭州沦陷后，杭州民生药厂的同春药房总店被日本特务西川霸占，同春药房分店也被汉奸抢劫一空，整个厂在杭州的业务全部停止。在总经理周师洛的带领下，整个工厂内迁，由于日机轰炸杭徽公路，车辆无法通行，所以只得把机器设备散卸在临安等地。1938 年 8 月，该厂将一些散落在临安等地的机器设备运到上海租界内，重新组织生产，1939 年成功研制具有完全知识产权的新药磺胺乙硫百炎灭。太平洋战争爆发后，日军进入租界，生产无法继续。1939 年春，民生药厂在兰溪接盘一家酒精厂，开始生产酒精和药品。1940 年日军发动春季攻势，工厂遭到轰炸，只得把遭轰炸后的残余设备迁到常山设厂继续生产。1942 年 4 月，日军打通浙赣线占领金华、兰溪、丽水、上饶等地，民生药厂遂又将这些员工转移到福建建阳开店维持生计。1943 年 1 月，在福建南平购地建厂，开始生产一般的针剂和中性玻璃，同时还生产了安嗽精、葡萄糖粉等产品。

抗战期间，日本商人还霸占拱宸桥西的高家花园，开设了厂名为“东和”的酒精厂，抗战胜利后该厂停办。

抗战胜利后工业企业的萧条

民国 34 年（1945）8 月，日本无条件投降。杭州光复后，工业企业在短期内出现了蓬勃振兴的局面。据抗战胜利后不久的调查，杭州全市仅织布厂就达到 320 余家，织布机 1500 余台，比抗战前增加了四分之三。但由于国民党反动派发动内战，时局混乱，到 1948 年底，就倒闭了近 300 家，有的尽管没有倒闭，但能正常开工的企业不

足十分之二。

抗战胜利初期，杭州第一纱厂重新调整资本，扩大生产。于民国 34 年（1945）底调整为资本法币 1 亿元，不久又调整为 2 亿元。民国 36 年（1947），厂里有纱锭 16944 枚，线锭 456 枚，可以开工的织布机 221 台，生产工人 1148 人，全年棉纱产量 8251 件，棉布产量 86582 匹。1947 年后，由于内战爆发，国统区物价飞涨，杭州第一纱厂工人为了生存，进行了几次罢工，后被国民党军警镇压。1948 年至 1949 年 4 月，该厂总经理以订购机器为名，抽调资金逃往海外。到解放前夕，全厂只剩下 45 台残缺不全的细纱机和 288 台布机，工厂处于半停产状态，1200 名工人生活极度困难。

民国 36 年（1947），中国纺织企业公司向财政部购买了前浙东纺织公司衢州纱厂散存各地的残余纱锭，在武林路 107 号设厂，定名为杭江纱厂，于翌年正式开工。该企业是一家以官僚资本为主的工厂。

华丰造纸厂。民国 34 年（1945）初，抗日战争已胜利在望，华丰造纸厂厂主金润痒为防止租厂的日商在投降前趁机盗运厂产去日本，即从重庆秘密回到上海，他派遣人员伪装成杭州布庄代理人居住在华丰厂附近进行监视。8 月，日本投降后，居住在工厂附近的人员按照金润痒预先的布置，迅速进入厂内，顺利地 from 日商手里接收了华丰厂的全部财产并迅速恢复生产。同时，金润痒开始增加投资，扩大生产规模，提高产品档次。1948 年 10 月后，第一台长网造纸机和第二台长网造纸机先后投产。此时，华丰厂已经具有三条造纸生产线，产品也由单一的黄板纸发展到生产高级薄型纸、卷烟纸和多种高档纸板，特别是高档卷烟纸逐步成为了华丰厂的主导产品。

抗战胜利后，民生药厂迁回杭州，经过 8 年的颠沛流离，物资严

重损失，人员残缺不全，资金十分困难。回到杭州后，民生药厂收回了武林门外的玻璃厂和官巷口的同春药房总店。当时，美国的各类物资包括药品大量倾销，民生药厂的产品滞销，技术人员纷纷离开，机器设备无力更新。从抗战胜利到解放前夕，民生药厂没有一个新产品问世。只好把主要的经营方向放到商业上，但由于受到恶性通货膨胀浪潮的冲击，商业也萎靡不振。解放前夕，民生药厂董事长劝总经理周师洛将企业迁往台湾，尽管企业困难重重，但周师洛还是严词拒绝了迁往台湾之议。

建国初期工业经济的恢复

1949年5月3日，杭州解放。

旧社会留下的杭州市以及拱墅区是一副烂摊子。1949年5月—12月，杭州市的主要商品价格平均上涨了17·5倍。当时，杭州市区9大类工业企业共有3027户，全部固定资产原值只有3030万元，百人以上的工厂仅有33家。一些工业原料依赖从国外进口，特别是棉纺织业所需的棉花60%来自美国和印度。杭州解放后，由于农村的土地改革还刚刚开始，国民党反动派残余势力尚未完全肃清，加上帝国主义对我国封锁和禁运，因而工业所需的原材料和产品的市场特别是外销市场几乎断绝，使得全市有70%的工厂和作坊处于停工状态。1950年春节后，市区工厂歇业达1150家，18951名工人失业。

1949年6月，拱墅区政府在上半年工作总结中有这样的表述“全区有小纺织厂3个，其中国营洗麻厂1个，共60余名工人”。

面对当时全国范围内的经济困难局面，1950年3月，中央人民政府颁布了《关于统一国家财政经济工作的决定》并开始调整工商业

政策。省市党委和政府根据中央的政策采取了调整公私关系、改造市场、组织私私联营、改善劳资关系、救济失业工人、实行生产自救等措施，使经济状况较快得到好转。在此基础上，陆续新建和扩建了一批工业企业，从而为后来的建设打下了基础。

老工业企业的恢复

杭州解放后，杭州市军管会向杭州第一纱厂派遣了军代表，由于工厂的生产资金已被前总经理抽逃，工厂生产难以为继，人民政府给予了大量的贷款支持，工人们也降低工资，共同努力，使工厂很快恢复了生产。

杭州解放当天，华丰厂的工人在曹明忠等党员的带领下，前往祥符桥迎接解放军进入杭州。5月6日，杭州市军管会派代表进厂，6月21日，中共华丰造纸厂支部成立。华丰厂成立了劳资协商联席会议，通过增产节约运动，使企业的生产得到进一步的发展。

全国解放后，陈毅、粟裕、谭震林亲自委任华丰厂总经理金润痒为华东军政委员会委员。

抗美援朝期间，金润痒代表华丰厂向国家捐献飞机3架，华丰厂工人也向国家捐献“华丰工人号”飞机3架。

杭州解放时，民生药厂股份有限公司整个针药部只有男工6人、女工12人，全部资产净额人民币3万元，虽然如此，它却是杭州市唯一保存下来的化学制药企业。解放后，政府对濒临破产的民生药厂股份有限公司实行了扶持政策。1949年5月，市军管会派代表进驻民生药厂，帮助企业恢复生产经营。1950年7月，由浙江省第一家全民所有制医药企业——省人民医药公司和民生药厂玻璃、机械两部合营，在武林门外混堂桥成立公私合营的浙江省人民医药公司第二制

药厂。1951年8月，第二制药厂将厂内属民生药厂股份有限公司的股金9250元全部划出，再由省人民医药公司投入3·15万元，另行组建公私合营的民生药厂。1953年12月3日，民生药厂全厂实行公私合营。

新工业企业的开办

从1949年到1952年末，全市共新（扩）建国营工业企业37家，其中在拱墅地区有浙江麻纺织厂、杭州炼油厂和长征化工厂、新华蜡纸厂、浙江制药厂（华东制药集团前身）、红雷丝织厂等工厂。浙江印染厂初创时，厂址在下城区，后搬迁到拱宸桥西。从解放到1952年，拱墅区范围内还有一些国营和私营工业企业创办，但规模都比较小，如杭州益民造纸厂、杭州搪瓷厂、杭州氟素剂厂、杭州新业油毛毡厂、新华蜡纸厂等，其中的私营企业大部分在公私合营过程中与国营企业合并。

拱墅区属工业（手工业）情况

1949年5月30日，拱墅区政府成立，但没有专门的工业经济管理部门。1952年8月，区政府设立工商劳动科。1952年末统计，全区手工业共有21个行业、490余户，当时，拱墅区手工业比较发达的行业有油布（纸）和雨伞业，油布（纸）的产量占全市总产量的85%，雨伞占全市总产量的45%。1953年9月，拱墅区组织建立了全区第一个生产合作社——油布生产合作社，从业人数24名。

拱墅地区工业企业的社会主义改造

1952年12月，中共中央提出了过渡时期的总路线：要在一个相当长的时期内，逐步实现国家的社会主义工业化，并逐步实现国家对农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造。

1953年，国家建设的第一个五年计划开始执行。

1953年11月，杭州市委要求在1953年至1955年这三年中，把16人以上有动力设备和31人以上无动力设备的大型工厂以及重要的私营工厂基本上完成公私合营工作。

1953年10月，华丰造纸厂董事会向浙江省人民政府提出公私合营的申请，11月经省工业厅批准，华丰造纸厂正式公私合营。

1954年6月，杭州第一纱厂公私合营。7月，杭州市政府决定将已经公私合营的杭州福利棉织厂、上海正隆颜料号、杭州大昌协布庄、杭州大福三棉布号以及地方国营浙江印染厂织布车间并入杭州第一纱厂。1955年10月，杭州市政府又决定，将杭州第一纱厂、杭州长安纱厂和地方国营杭江纱厂三厂合并，正式更名为“地方国营杭州第一棉纺织厂”。几次合并后，杭州第一棉纺织厂的规模得到提升，拥有布机432台、纱锭31624枚、细纱机81台，职工人数2671人，棉布的产量比解放前增长一倍。

民生药厂全厂实行公私合营后，1956年8月，该厂和公私合营的永森药厂、生生药厂、中谊药厂合并，厂名仍沿用公私合营民生药厂。此后，国营药厂和公私合营药厂同时发展，其产品由国营的医药公司统购包销。

1954年2月，杭州市政府制定了“关于加强个体手工业生产领导与贯彻合作社的计划”。3月23日，拱墅区雨伞生产合作社成立，参加该社户数16户，占全区雨伞业户数的31%。4月20日，拱墅区手工业第一家铁器生产小组成立。年底，拱墅区有工业企业10家，个体手工业545户。

1955年5月23日，拱墅区委决定建立拱墅区手工业科。

1956年1月19日，杭州市政府批准全市私营工商业74个行业

实行全行业公私合营。1956年，全市公私合营的工业产值在全市工业总产值中占58%，联同国营工业产值共占99·9%，私营工业仅占0·1%。

杭州城市规划对拱墅地区的定位

1953年编制的杭州市城市总体规划（第一轮）确定杭州的城市性质为：以游览、休养、文化为主，适当发展轻工业，逐渐建成一个富于艺术性和教育性的风景城市。

规划将杭州整个城市根据不同的功能，划分为风景区、文教区、工业区、住宅区和行政中心以及仓库码头用地。其中，拱宸桥、小河一带为轻纺工业区，拱宸桥运河东岸为仓库码头用地。

1954年11月，杭州市委制定了《杭州市关于1955年至1957年整顿现有地方工业的意见》，对杭州地方工业布局进行了大体规划。该意见指出，拱墅区的工业企业应以棉纺、麻纺、棉针织、缫丝、造纸、印染、机铁为主。1958年，杭州市编制的第二轮城市建设总体规划把杭州城市性质确定为以重工业为基础的综合工业城市。规划把杭州的工业布局分为半山重工业区等10个工业区。在这10个工业区中，拱墅区辖区范围内有2个：一是半山重工业区，范围自艮山门到半山一带，以冶金及机械制造工业为主；二是拱宸桥工业区，因原有的纺织、造纸工业基础较好，规划以纺织工业和轻化工业为主。

全面建设社会主义时期拱墅地区工业的高速发展和调整

从 1956 年社会主义改造基本完成到 1966 年“文化大革命”前夕，是我国开始全面建设社会主义的 10 年。这 10 年大致可以分为二个阶段。

一、从 1956 年到 1960 年是大规模开展社会主义建设和“大跃进”阶段。拱墅地区大部分工业企业在这个阶段建成。

1956 年 1 月，杭州第二碾米厂在哑巴弄建成。

1956 年 2 月，

省委决定在杭州筹建浙江钢铁厂（杭钢前身）。1957 年 4 月，浙江钢铁厂在拱墅区的半山动工兴建。

1956 年 6 月，经国务院周恩来总理批准，杭州丝绸印染联合厂在拱宸桥附近筹建。

1956 年 9 月，杭州热水瓶厂在和睦路动工兴建。

1956 年 10 月，杭州张小泉剪刀厂在大关路 33 号动工兴建。

同年，浙江省城市建设预制厂（浙江天和建材公司前身）在小河路兴建。

1957 年 7 月，浙江薄型纸厂等 2 家小企业合并，在祥符桥边成立了浙江扬伦造纸厂。

同年，杭州通用机器厂迁到东新路，扩大规模后，次年更名为杭州制氧机厂。

1958 年初，杭州锅炉厂在打铁关扩建新厂；杭州拱墅国营造船厂在登云桥西岸成立，不久后更名为杭州大河造船厂。

1958 年 2 月，杭州灯泡厂在沈塘桥附近一个废弃的尼姑庵中创

建。

1958年4月，杭州玻璃厂在半山镇破土动工；地方国营杭州拖拉机厂成立，11月改名为杭州汽车制造厂，1964年更名为杭州汽车发动机厂；地方国营杭州轧钢厂在大关村成立，1966年更名为杭州长征轧钢厂。

1958年5月，杭州热水瓶搪瓷厂的搪瓷部分划出，在大浒弄单独成立杭州搪瓷厂；地方国营浙江玻璃厂成立，1966年更名为杭州人民玻璃厂。

1958年6月，国家计划委员会批复同意建造半山发电厂。1959年3月，半山发电厂第一期工程破土动工；杭州汽轮机厂在半山回龙村动工兴建；杭州轻工机械修配厂在小河路成立，1970年更名为杭州轻工机械一厂。

1958年7月，杭州机械制造厂搬迁到半山石桥，扩建厂房，更名为杭州纺织机械制造厂；杭州轴承厂在半山回龙村筹建。

1958年8月，半山机器厂在沈家村动工兴建，后改名为半山机械厂，1966年更名为杭州重型机械厂；杭州化学纤维厂筹建处成立，不久后在祥符花园岗动工兴建。

1958年，杭州硫酸厂在余杭塘路动工兴建，1959年建成投产。

1958年，由杭州五金制品社等3个小企业合并组建了杭州开关厂，并在和睦路兴建新厂，1959年2月建成投产。

1958年，杭州工具总厂在石祥路建立；杭州电缆厂在沈半路建立；祥符自来水厂在祥符镇附近建立。

1959年，一家专门生产警用无线电设备的505厂在上城区成立，1965年搬迁到拱墅区台州路并更名为825厂。

1958年5月，党的第八次全国代表大会第二次会议召开，会议认为我国已经出现了工农业生产“大跃进”的形势，通过了“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的社会主义建设总路线。全国掀起了学习贯彻总路线的高潮。杭州市也掀起了大办工业的热潮，到当年10月，杭州市区共兴办各种工场、工厂11091家。

为了实现钢和其它主要工业产品得“超英赶美”计划，当年6月，党中央又提出1958年的钢产量要在1957年535万吨的基础上翻一番，到达1070万吨的目标，并将这一目标分解到各省，要求“一吨也不能少”。

在党的社会主义建设总路线鼓舞下，拱墅地区的革命竞赛迅速开展起来，各企业干部和工人的干劲空前高涨。如华丰厂除了自行设计“青年号”纸机、“东风号”纸机外，研发粘胶人造丝取得成功。浙江麻纺厂在积极开发替代品以应对原料不足的同时，还开始了援外工作。杭州汽车发动机厂为了造出杭州自己生产的第一辆汽车，全厂加班加点，需要什么零部件，就在车间里临时画图纸加工，或者在其它汽车上拆下零件，装到新车上。终于于1958年7月25日造出了杭州市第一辆万国式的“西湖牌”4吨半载重汽车，顺利参加了当年的国庆游行。长征化工厂、杭州灯泡厂还进行了细菌肥料的试生产，他们从西湖里挖来淤泥，把白糖等原料搅拌在里面，但由于不懂技术，制造出来的都是垃圾，造成巨大的浪费。

1958年6月，省委向全省党组织和全省人民提出了“以钢铁为统帅”带动工业全面“大跃进”、加速实现工农业机械化和城乡电气化进程的目标，会议要求凡有条件的地区，都要建立小型炼铁厂或炼钢

厂，开展群众性的大造小高炉运动。市、区工业的重点转向大办钢铁，发动各行各业大搞土法炼钢铁，全市多次组织了“炼铁生产突击日”、“钢铁生产突击战役”、“矿区放卫星”等活动。仅 1958 年 9 月 18 日第一次“炼铁生产突击日”就投入采矿、炼焦、炼铁和运输的工人、农民、干部、居民和部队官兵达 15 万多人。杭州灯泡厂停掉一条灯泡生产线，抽出一半工人去大炼钢铁，但炼出来的全部是不能用的废铁渣，炼铁生产只好停止。杭州长征化工厂在厂内搭起了小高炉，准备炼钢。杭一棉在厂内设立了炼钢厂、机床制造厂和电动机制造厂等工厂。1958 年 2 月 26 日，半山钢铁厂（杭钢）炼出第一炉铁水。同年 5 月 17 日，第一炉钢水在半山钢铁厂出炉。当年，半山钢铁厂的生铁产量 23956 吨、钢锭 4336 吨、钢材 338 吨。1960 年该厂的钢铁、钢材产量分别比 1959 年猛增 1.74 倍和 2.17 倍，该厂员工达 25937 人。由于盲目提高生产指标，和管理方面的问题，该厂出现严重的亏损，仅 1960 年就亏损 5359 万元，亏损数相当于投资总额的 53%。

1958 年，在大炼钢铁的高潮中，拱墅区政府在卖鱼桥小学操场上建起 9 座小高炉，作为全区大炼钢铁的基地。在大规模的工业建设中，拱墅区属的大关钢铁厂、拱墅机械厂、拱墅木器厂、团结制鞋厂、拱墅竹木器厂、拱墅油布厂等 43 家工厂先后开办，是年末，全区工业总产值 758.66 万元。

到 1960 年，“大跃进”造成的问题开始暴露出来。主要表现在能源和原材料供应困难，造成一些企业停工待料。据杭州市 1961 年调查，纺织工业已面临原料供应严重不足的困难，造纸工业的设备能力有三分之一闲置，机械工业也开工不足。市区 123 个市属全民所有制企业中，停工和半停工的有 6 家，压缩生产的有 19 家，亏损企业达

53 家。1961 年全市的工业总产值比 1960 年下降 31·57%。

拱墅区域内的工业企业也和其它区域的工业企业一样。如杭丝联印染车间主要设备的生产能力是日产 6-7 万米，但由于缺少辅助设备，日产只能达到 3 万米左右，一台 20 吨的锅炉由于缺少辅助设备而不能投入生产；杭州炼油厂每月浪费原油达 120 吨。

（二）、从 1961 年到“文化大革命”爆发前，在这一阶段我国经济进入调整期。

1960 年冬，中共中央总结了“大跃进”的经验教训，开始纠正“左倾”错误。1961 年 1 月，中共八届九中全会决定对国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的方针。

杭州市在贯彻这一方针中，调整了工业发展速度和各项比例关系，压缩了重工业和基本建设，适当加强了轻工业和手工业。1961 年，工业基本建设投资由上年的 11068 万元压缩到 3416 万元，其中重工业的投资由 9010 万元减少到 2142 万元；1962 年，工业基建投资再压缩到 1650 万元，其中重工业投资减少到 552 万元。轻工业除了以农产品为原料的缫丝、棉纺、绸、布作了压缩外，用工业原料的日用品生产得到了充实和发展，自行车、缝纫机、塑料制品等新厂先后投产。

调整的另一项主要工作是精简劳动力。到 1963 年底，全市工业、交通、建筑行业中的全民所有制企业共精简员工 8·6 万人。市委还决定，对不具备正常生产条件和生产任务不足的 47 家企业进行了“关、并、转、缩”。1961 年 8 月，杭州市委召开了手工业工作会议，决定把原来不适当转为地方国营工厂和人民公社工业的手工业合作社基本退回到手工业合作社，少数恢复为个体所有制。

拱墅地域内有半山重工业区和拱宸桥及运河沿线的轻纺工业区，是杭州市的工业企业集聚区，调整、巩固、充实、提高的工作量十分繁重。1962年1月，中共中央在北京召开扩大的中央工作会议（七千人大会），会议研究对国民经济继续调整问题，地处拱墅的杭州制氧机厂、半山重型机械厂和杭州丝绸印染联合厂的主要负责人参加了会议。

重工业中钢铁行业的调整首当其冲。当时的半山钢铁厂是全省最大的钢铁企业，调整工作也最为艰巨。

1961年8月，半山钢铁厂的主要原料基地嘉兴和平铁矿因为资源贫乏而停止开采，半山钢铁厂的主要原料全部靠向外购买，生产成本进一步增加，亏损越来越大。在调整期间，半山钢铁厂的14个基本建设项目全面停工，职工人数精简六分之五，终于在1963年10月扭转了亏损的局面。到1966年，该厂已先后建起了球团竖炉、薄板轧机、42孔炼焦炉等配套项目。是年，浙江省工业厅决定半山钢铁厂更名为杭州钢铁厂。

杭州锅炉厂、杭州汽轮机厂在调整中，正在兴建的2个厂都被列为缓建项目，同时大量精简人员，到1965年底，两厂精简人员都达到一半以上。杭州半山发电厂1959年3月动工后，因主设备没有落实，工程暂停。1960年初复工，5月主机安装就位。出于尽快缓解当时杭州电力供应紧张的需要，采取临时措施后即并网发电。1963年8月，该厂1号发电机组安装完毕并网发电后，生产形势迅速好转，9月，水利电力部在杭州召开全国双水内冷发电机组技术现场交流会，同年，国家电力建设九局将半山发电厂一期工程排成科教电影在全国

推广。到 1965 年，杭州制氧机厂的生产技术已基本达到五十年代的世界同行业水平，产品的设计制造能力和技术性能指标等方面已接近当时日本的技术水平。

杭州华丰造纸厂的主要原料是稻草等农产品，因原料来源严重不足，部分纸机只好停产，1960 年，该厂首次出现亏损 22 万元的严峻局面。该厂在调整中，开展了以提高质量，降低消耗为中心的社会主义劳动竞赛，同时将玻璃纸车间外迁，单独组建了杭州人造纤维厂，对“东风”一群纸机实施停产，对“东风”二群纸机进行技术改造。1961 年至 1965 年，该厂相续自主试制成功了电缆纸、电话纸、防潮原纸、火柴纸等多种工业用纸，卷烟盘纸出口埃及、古巴、朝鲜等国家，干轧罗纹卷烟纸开始销往新加坡、阿尔巴尼亚。

贯彻八字方针后期，一批新企业开始组建和调整充实。

1962 年 10 月，杭州胶木电池厂分为杭州电池厂和杭州胶木厂；杭州新华造纸厂的赛璐璐车间从新华造纸厂划出，单独成立杭州新华塑料厂。

1963 年，杭州小河化工厂在北大桥莫干山路 524 号筹建，1964 年建成。1966 年更名为杭州化工厂。

1964 年，杭州塑料厂开始进行 PVC 硬管、PVC 硬板、PVC 电缆料、PVC 门窗的试制并获得成功。1965 年 9 月市政府决定在原杭州塑料厂硬塑车间的基础上成立杭州钱塘塑料厂，厂址设在祥符桥花园岗村。1966 年 9 月，钱塘塑料厂更名为杭州塑料器材厂。

1963 年 12 月，拱墅区属有工业和手工业企业 59 家，职工 2371 人，工业总产值 711·54 万元。

1964 年 2 月 7 日，拱墅区委手工业党委建立。

1964年11月19日，杭州市委发出《关于调整部分工业企业党的领导关系和撤销区委工业部的通知》，决定将原由拱墅区委领导的杭州炼油厂等22家工业企业的党组织划归杭州市委直接领导，同时决定对工业企业的管理体制进行调整，当月，拱墅区委工业部撤销。

1965年，拱墅区锅炉生产合作社生产出杭州市第一台移动式胶带输送机，该合作社于1966年更名为杭州运输设备厂，1982年7月该厂并入杭州链条总厂。1965年，杭州起重机械厂在绍兴路161号成立。

“文化大革命”对拱墅地区工业经济的破坏

1963年，全杭州市的工业生产开始回升。1964年全市工业总产值比上年增长19·17%，1965年又比上年增长17·93%，正当我国经济 and 各项社会事业呈现蓬勃发展的大好局面时，“文化大革命”开始了。“文化大革命”使杭州市的工业经济和各项社会事业出现了全面下降的局面，拱墅地区的工业企业也没有幸免。

“文化大革命”运动首先是“破四旧、立四新”，市区内带有所谓“封、资、修”内容的街道、商店、工厂、学校等单位的名称、标记、老字号全部取缔，换上含有“兴无灭资”内容的新名称。拱墅区范围内的杭州建新化工厂改名为杭州长征化工厂、华丰造纸厂改名为红旗造纸厂、拱宸桥绸布厂改名为红雷丝织厂、扬伦造纸厂改名为杭州造纸厂等，甚至连“张小泉剪刀厂”的厂名也被作为“四旧”扫除，只好改名为“杭州剪刀厂”，因此该厂的产品不能出口，生产秩序受到破坏。

1966年8月，八届十一中全会通过了《中共中央关于无产阶级文化大革命的决定》，指出：“这次运动的重点，是整党内那些走资本

主义道路的当权派”。揪斗各级领导干部的运动迅速向各工矿企业蔓延。

1966年6月21日，红雷丝织厂出现第一张大字报，8月31日，该厂停工停产，部分员工到省委告状，厂长被停职检查；热水瓶厂于6月13日召开全厂职工大会，自此，“文化大革命”在该厂全面开始，对厂里各级领导进行停职检查和批斗甚至人身迫害。1967年1月23日，杭州灯泡厂的造反派封存了厂里的党、政、财务印章，宣布该厂的党、政、财务等一切权力由造反派实行全面监管，各级领导都“靠边站”。从此，厂内的混乱局面不断蔓延，生产受到极大的破坏，这一年，该厂的灯泡产量比上一年减少194·03万只。情况最为严重的是杭州丝绸印染联合厂，1966年10月底，该厂工人翁森鹤等20余人擅离生产岗位，首开杭州工业企业“赴京告状”之先河。根据翁森鹤等人反映的所谓问题，中央接待站要求杭州市委撤销驻厂的工作组、改派联络组、厂文化大革命委员会内增补工人、使工人在委员会内占大多数等。由于撤销工作组的做法引起一些工人的不满，11月1日，杭丝联不同观点的群众发生冲突，1人被打伤。不久，翁森鹤再次鼓动杭丝联2000多人拦截火车上北京上访，受到中央文化革命小组成员的接见。此后，工作队撤离，厂的党政组织渐呈瘫痪。1967年初，杭丝联内部形成“红暴派和省联总”两大派。两派多次发生武斗事件。特别是1967年6月6日，“市革工会”派到杭丝联附近进行挑衅宣传的2辆宣传车被掀翻，宣传车上的人员被抓进杭丝联厂内。“市革工会”借此组织队伍包围了杭丝联，两派人员使用棍棒，从厂外打到厂内，受伤人员达到近百人。富阳县的“红暴派”闻讯后调集800多农民造反派赴杭丝联增援，当晚在钱塘江大桥附近与前来阻截

的“省联总”人员发生冲突，又造成双方 100 多人受伤。

“文化大革命”初期的全面动乱，使杭州市的各项工作都受到重大损失，1967 年和 1968 年，全市工业总产值连年出现负增长，与 1966 年相比，下降幅度超过 6%和 10·7%，财政税收下降幅度更是达到 20·6%和 28·4%。

1967 年 12 月，杭州市革命委员会成立。

1968 年底，杭州市市属工业企业全部成立了革命委员会。

1968 年底，全区共有区属工业企业 36 家。

1969 年，中国共产党召开了第九次全国代表大会，同时由于中国和苏联在珍宝岛发生武装冲突，毛泽东主席发出了“要准备打仗”的指示，全国的社会政治形势开始出现了一定程度上的相对平稳态势。

1970 年，全市工业总产值即在 1969 年的基础上增长 16%，达到了历史最高的 24·07 亿元。

1971 年 6 月，《人民日报》发表题为《工业学大庆》的社论。号召“全国工业战线要以大庆为榜样，把我国建设成为具有现代工业、现代农业、现代国防、现代科学文化的社会主义国家而奋斗”。1971 年，杭州市的工业总产值达到 27·03 亿元，比上年增长 10%以上，98 种主要产品中，有 62 种得到增长。在这样相对平稳的形势下，拱墅地区的工业企业也有一定程度的恢复。

1971 年，杭州灯泡厂开展了工业学大庆活动，先后完成了 8 平方米换热式燃油池炉、荧光灯自动拉管机、灯头自动压机等技改项目，特种灯泡新生产流水线开始形成。6 月 18 日，《杭州日报》第一版刊登了“杭州灯泡厂开展工业学大庆，抓革命、促生产、夺取优质高产”

的报道。该厂全年实现利润首次突破 200 万元大关。1973 年，杭州灯泡厂的利润达到 238·81 万元，实现历史最高。

1970 年，杭州长征化工厂对水泥发酵池进行改造，采用发酵罐连续发酵代替了水泥发酵池的间断发酵，酒精年生产能力也提高到 3000 吨。1972 年，用离子交换法试产工业无水乙醇获得成功。1973 年用离子交换法生产试剂无水乙醇也获得成功。长征化工厂成为浙江省同行业的佼佼者。

杭州热水瓶厂 1972 年至 1973 年成为建厂以来热水瓶产量和效益最高和最好的年份，热水瓶年产量达到 611 万只，其中 1973 年上缴国家利润 268 万元，成为杭州轻工系统的先进单位之一。

1972 年，杭州化纤厂开始了第二期工程的建设。新建年产五百吨粘胶长丝的北纺车间和建成了浆粕车间，实现了人丝生产原料自产自给。

1970 年和 1971 年，825 厂的规模逐渐扩大，由一个连扩大为三个连，同时明确了 825 厂的专业方向为军用电子工程研究和制造，从而为该厂后来的发展奠定了基础。由拱墅区锅炉合作社发展而成的杭州运输设备厂吸取波兰、匈牙利等国的产品优点，于 1970 年生产出 D 型系列斗式提升机，1973 年又生产出 F—30 型缝袋输送机。杭州链条厂的双内导式轴瓦链和窄系列摩托车用滚子链等产品于 1973 年开始出口，当年创汇 2·48 万美元。

1971 年，杭州大河造船厂自主研发的警卫艇分别用于美国总统尼克松和日本首相田中角荣访华时游览杭州西湖的专用船舶。1972

年，该厂自主研发的 200 吨油轮，用于上海黄浦江上的外轮加油，并获得成功。

这一阶段，拱墅区属工业经济也有一定程度的发展。

1970 年 4 月，拱墅区成立二轻局革命领导小组党的核心小组，8 月该小组撤销，成立区二轻局党委，11 月，二轻局党委更名为工业局革命委员会。

1969 年，杭州红旗电线厂建立，该厂先后更名为杭州电线电缆厂和杭州电线电缆总厂，2003 年 3 月，该厂改制为杭州电线电缆有限公司。

1969 年，杭州新兴卷闸厂在大关路开办，这是拱墅区最早开办的乡镇企业之一。1997 年，该厂评为浙江省工业骨干企业。

1970 年 6 月 15 日，拱墅区属的杭州半导体器件厂被评为省公交系统活学活用毛泽东思想先进集体，参加全省公交战线活学活用毛泽东思想巡回讲用团。是年，拱墅区革委会在长板巷创办“七一”钢铁厂，年产生铁 3000 吨。是年，杭州新华造纸厂二分厂从新华厂划出，单独成立了杭州塑料化工二厂。

1971 年 9 月，原生产扫把等产品的杭州卫生用具厂开始生产玻璃器皿，并改名为杭州拱墅玻璃厂，1976 年该厂更名为杭州玻璃器皿厂。

1972 年，杭州电瓶车厂在原拱宸桥水电安装队的基础上建立，开始制造电瓶搬运车、翻斗车和电瓶铲车，1990 年底该厂并入杭州开关厂。

到 1973 年底，拱墅区共有区属工业企业 88 家。

1974 年 1 月，“批林批孔”运动开始，再次使社会陷入巨大的动荡中。

杭州市各级都成立了“批林批孔”小组，一度该小组凌驾于各级党委之上，剥夺了党委的领导权。

杭丝联又成为这次运动的重灾区。1974 年 4 月，该厂的造反派全面掌握了厂里的权力，他们在厂里实行了“突击入党”和“突击提干”，这个经验被介绍到全省，接着“双突”之风迅速蔓延到浙江省各地。该厂因为“双突”造成停工 8 个月，损失 1200 万元。

1974 年 12 月 3 日，在造反派头头的指挥下，杭州市民兵指挥部指使杭州电缆厂民兵焚烧办公大楼的恶性事件，12 日，大批帮派分子冲击杭州轴承厂、杭州重型机械厂，抢夺民兵的武器，造成极其恶劣的影响，也使派性冲突更加激烈。

1974 年全市工业总产值比上年下降了 25%，造成全市的财政状况和人民生活的全面紧张，色布脱销 13 种，烟酒火柴凭票供应。

1975 年初，邓小平主持中共中央和国务院日常工作，开始了对国民经济的全面整顿。1975 年 2 月 8 日，毛泽东主席视察南方到达杭州，他了解浙江情况后，决定解决浙江问题。4 月 13 日，中央工作组赴浙江。7 月，浙江省委《关于正确处理突击发展的党员和突击提拔的干部的请示报告》报送中央。7 月 17 日，经毛泽东主席批准的《请示报告》和《中央对浙江省委报告的批示》以中共中央（1975）16 号文件下发。

根据中央 16 号文件精神，浙江省委对帮派分子采取了果断措施，拘留审查了翁森鹤，27 日，又将浙江省的其他两个主要帮派头子下放农村参加劳动，同时撤销了“浙江省工人政治学校”等帮派组织。杭州市委严令通过“双突”上来的帮派分子必须回原单位工作。

邓小平主持的对国民经济全面整顿，引起了毛泽东的严重疑虑和不信任，在“四人帮”的煽动下，从 1975 年 12 月开始，“批邓、反击右倾翻案风”迅速波及全国，社会再次陷入动乱。

1974 年开始，杭州钢铁厂钢铁和钢材大量减产，该厂三年亏损达到 3959 万元。杭州灯泡厂 1973 年已有 238·81 万元的利润，而 1974 年全厂的利润只有 44·58 万元，1975 年，杭州灯泡厂第一次出现 94·33 万元的亏损，1976 年，该厂再次出现 82·5 万元的亏损。从 1974 年的“批林批孔”开始，浙江麻纺厂的生产就直线下降。1974 年，该厂生产麻袋 3326 万条，1975 年下降到 2351 万条，1976 年为 2506 万条，这三年的年产量只与五十年代中期的年产量持平。

1976 年 10 月，“四人帮”垮台，“文革”结束。

从 1974 年到 1976 年，拱墅地区新投产的省、市属工业企业和项目有：1974 年 5 月，杭州加气混凝土厂在半山发电厂附近成立；1974 年 7 月，杭州玻璃厂平板玻璃项目建成并一次性投产成功；1976 年 5 月，浙江省第一台高温高压 5 万千瓦双水内冷发电机组在半山发电厂投产。

1976 年，拱墅区康桥镇的社队企业——吴家墩农机修配厂开办，1979 年该厂更名为康桥汽车修配厂。

根据 1975 年国家统计局《国民经济统计报表制度》中规定的大中型企业的划分标准，杭州市属于大中型企业有 35 家，其中大型企业 9 家（杭钢、华丰因分别属于省、部属未统计在内）。拱墅地区有大中型企业 11 家，其中大型企业 4 家，分别是杭州制氧机厂、杭州第一棉纺织厂、浙江麻纺织厂、杭州丝绸印染联合厂，占全市大型企业近一半。拱墅作为杭州市工业区的地位已经奠定。

社会主义现代化建设新时期拱墅地区工业经济的发展

1976 年 10 月，粉碎江青反革命集团的胜利，使我国进入了新的历史发展时期。

1978 年底，党的十一届三中全会作出了把工作重点转移到以经济建设为中心的社会主义现代化建设上来的战略决策。1979 年 4 月，党中央又提出了“调整、改革、整顿、提高”的方针。杭州市的工业经过恢复性整顿，扩大企业自主权，全面整顿企业和改革企业管理、人事、分配制度等一系列工作，出现了前所未有的好形势。

一、“文革”后的整顿和工业经济的发展

粉碎“四人帮”后，经过初步的整顿，1976 年第四季度，杭州的工业生产开始复苏，到年底，杭州市工业扭转了连续两年的下降趋势，完成工业总产值比上年增长 4·52%。但全市还有 146 家工业企业亏损，亏损额达 8900 万元。

1977 年，中共中央召开全国工业学大庆会议。杭州制氧机厂、华丰造纸厂等杭州 10 家工厂的代表出席了在大庆召开的这次工业系统的盛会。浙江省委、杭州市委也相续召开了学大庆会议。

在大庆精神鼓舞下，全市工业学大庆、普及大庆式企业的群众运动蓬勃兴起。杭州钢铁厂开展了“百炉无废钢”、杭一棉开展“万米无疵布”等活动。杭州热水瓶厂在第一次全国质量月中被评为杭州轻工业系统“质量优胜单位”，1978年被杭州市委市政府评为杭州市工业学大庆先进企业。杭州灯泡厂的4号池炉采用新技术建设，这项技术成果先后被评为全国轻工业科学技术重大成果四等奖和杭州市优秀技术成果推广二等奖。1977年和1978年在参加全国一百多家灯泡厂的质量评比中，杭州灯泡厂的普通照明灯泡连续两年荣获总分第一名，因而获得轻工业部授予的“赶超世界先进水平”的锦旗。1977年11月，在杭州市召开的“抓革命促生产报捷大会”上，浙江麻纺厂、杭州张小泉剪刀厂等企业因出色完成任务而受到表彰。3月华丰造纸厂被评为浙江省大庆式企业。同年，杭州锅炉厂试制成功年产11·5万吨乙烯装置的轻油裂解气高压余热锅炉，开创了国内制造高压余热锅炉的历史，该产品获得浙江省优秀科技成果三等奖。通过拨乱反正，杭丝联的各项工作开始走上正常发展的轨道，1976年11月12日，《人民日报》头版头条刊登了题为“在华主席领导下实现革命大团结，杭丝联革命和生产形势迅速好转”的报道。

1978年，全市许多亏损企业扭亏为盈，工业企业整顿和生产恢复取得明显成效。从当年4月开始，全市工业总产值月月都超历史同期最高水平。

在整顿企业的同时，杭州市也进行了大规模的基本建设和工业重大项目的投入。拱墅地区内的杭州制氧机厂的扩建工程动工，杭州汽

轮机厂引进德国西门子公司三系列积木块工业汽轮机设计制造技术并投资 1·2 亿元的扩建工程建成投产。1977 年 10 月，杭州市政府为加强专业管理以及行业发展，决定将杭州第一棉纺织印染厂分为三块：一是恢复杭州第一棉纺织厂；二是将该厂的印染车间划出，成立杭州印染厂；三是将该厂的棉毯车间划出转交给上塘公社经营，成立杭州棉毯厂。

1977 年 11 月，杭州半山发电厂第二套 5 万千瓦机组（3 号机）竣工投产。为发电机组配套的 100 米高的钢筋混凝土烟囱和从铁路半山站引接的 3 公里支线以及两股长 130 米卸车线也于 1978 年 3 月建成通车。1978 年 5 月，杭州钢铁厂利用转炉炼钢分厂原有的厂房和氧气富余的有利条件，只用了 4 个月时间建成了第二套 5 吨氧气顶吹转炉，当年投产并收回全部投资。

1979 年 7 月，国务院下发了《关于扩大国营工业企业经营管理自主权的若干规定》等 5 个改革管理体制的文件，并要求各地组织试点。杭州第一棉纺织厂、杭州热水瓶厂等列入省第一、二批试点单位。1979 年 10 月，杭州市委决定，从当年 10 月起在杭州制氧机厂、浙江麻纺织厂等 38 家企业进行扩大企业自主权的试点。

在扩大企业经营管理自主权试点中，杭州第一棉纺织厂探索出扩大自主权后加快企业发展五个方面的具体经验，并于 1979 年 9 月首创了生产车间四班三运转的生产模式，实现了纺织企业停人不停机 24 小时的连续生产，使该厂的产量增加 10%以上，工人的工作强度下降收入却得到提高，此经验很快在全省推广。长征化工厂狠抓挖潜，

创造出每百斤原料产出 38 斤高质量酒精的好成绩。杭州红雷丝织厂于 1978 年秋开始开发出口日本的和服绸生产业务，后来又通过补偿贸易的办法，从日本引进生产设备，发展和服绸生产，从而逐步使红雷丝织厂走上外向型发展的道路。

1979 年第四季度，省委还批准分两批对 52 家工业企业试行基数利润加增长利润留成办法，推行了经济责任制。

1983 年 2 月，杭州链条总厂等三家工厂被机械工业部批准为扩大外贸自主权试点单位。同月，国务院批转财政部《关于国营企业利改税试行办法（草案）的报告》，6 月，杭州市政府决定对有盈利的国营工业企业实行第一步利改税。8 月，杭州市政府印发《杭州市劳动合同制试行办法》。1984 年 5 月，中共中央办公厅、国务院办公厅发出《关于认真搞好国营工业企业领导体制改革试点工作的通知》及附件《国营工业企业法（草案）》，提出“在适当扩大企业自主权的同时，积极改革国营工业企业领导体制，实行生产经营和行政管理工作厂长（经理）负责制”的要求。10 月，党的十二届三中全会讨论并通过《中共中央关于经济体制改革的决定》。1985 年 1 月，杭州市政府下发《关于增强工业企业活力的若干暂行规定》，要求“各企业主管部门对下放给企业的权力要一放到底，不要中间梗阻，切实把企业搞活。”1 月 6 日，杭州市政府决定扩大厂长负责制试点企业 41 家。

1986 年 3 月，杭州制氧机厂、杭丝联、浙江麻纺织厂、杭州民生药厂、杭州链条总厂等被确定为国家第一批重点支持的技术改造企业，国家在调节税等方面给予特殊优惠政策。

1987年3月11日，杭州市经委发出《关于在工业企业中实行厂长（经理）任期目标责任制的通知》。3月18日，杭州市经委等四单位联合发出《关于全民所有制工业企业实行租赁经营的暂行规定》。20日，杭州市体改办等四单位联合发出《关于工业企业试行标准工资与上缴利润挂钩浮动办法的实施意见》。5月19日，杭州市政府转发市体改办、市经委、市财税局《关于全民所有制大中型工业企业全面推行承包经营责任制的工作意见》。7月12日，杭州市政府发出《关于鼓励出口生产企业多出口多创汇若干优惠政策措施的通知》。18日，杭州市政府决定，在半年内对全市大中型企业全面推行承包责任制。9月22日，杭州市经委等四单位联合发出《关于面上大中型国营工业企业承包经营责任制实施方案的通知》。

1991年6月5日，杭州市政府下发《关于进一步增强大中型工业企业活力实施意见的通知》。7月，杭州市政府下发《关于改进和完善企业工资总额同经济效益挂钩办法的通知》。10月29日，浙江省政府批转省体改办等单位《关于深化企业劳动用工和分配制度改革试点若干政策的意见》。12月27日，杭州市政府下发《关于1992年深化工业改革转换企业机制意见的通知》。

随着各项改革的实施和深化，使杭州工业企业的生产经营出现了前所未有的良好局面。拱墅地区的省市属工业企业也得到了快速的发展。

*1989年，杭州市政府授予杭一棉“出口创汇金龙奖杯”。由于杭一棉的成绩比较突出，该厂厂长出席了1992年由国务院召开的全

国棉纺织 100 强先进企业厂长经验交流会。

* 浙江麻纺织厂通过技术革新，该厂生产工人的劳动生产率达到 19856 元/人，每百条麻袋的用工为 3·44 人，比纺织工业部核定的一档水平还低 14·43%。该厂生产的双绿牌 6635-1 麻袋在 1980 年、1983 年两次荣获国家银质奖。

1988 年组建了维美纺织公司。考虑到浙江麻纺织厂在国内外的知名度，因此厂名仍然保留。

* 1984 年，杭丝联被列入《现代中国一百项建设》中唯一的丝绸工业企业。1991 年 6 月，国家统计局工交统司公布杭丝联为浙江省大型企业，中国 500 家最大企业及行业 50 家最大经营企业。

* 1979 年 2 月，杭州红雷丝织厂与日本郡是产业会社签订第一期补偿贸易合同。纺织工业部确定以红雷丝织厂引进的设备为基础，研究开发我国“GD”系列丝绸机械设备，从而推动全行业的技术改造。到 1988 年，红雷丝织厂的年出口创汇突破 1000 万美元，该厂先后被评为“浙江省先进企业”“浙江省出口商品先进企业”。是杭州市商检局认定的第一家”出口商品免检企业“。

* 1980 年，杭州化纤厂的蓝孔雀牌 120D 有光粘胶长丝获部优产品称号，1983 年，该产品获国家优质产品银质奖。

1981 年又新建年产 2000 吨粘胶长丝的三纺车间和多效增发酸站等设施。1984 年 4 月，杭州化纤厂与航空工业部 606 研究所合作，设计制造出日处理 5 吨丝饼的第一条粘胶长丝丝饼压洗机生产线，该项目被评为国家科技进步三等奖。

* 1984 年，杭州印染厂的色织整理车间划出，单独成立杭州第二印染厂。

1981 年，杭州印染厂新建漂染车间，并引进了日本松式树脂整理机等设备，年加工能力近 1 亿米，成为全省最大的印染加工厂。该厂生产的秋月牌涤粘中长仿毛华达呢获 1983 年全国优秀新产品称号。

* 杭州第一毛纺织厂。1980 年 4 月，在杭州第三棉纺织厂的基础上建立杭州第一毛纺织厂。

* 1980 年 5 月，在杭州棉毯厂的基础上，成立了杭州第二毛纺织厂。

* 1978 年，华丰造纸厂生产的龙牌一号卷烟纸在全国质量评比中荣获第一名。1979 年至 1983 年，该厂又新增了 6 号机、10 号机、11 号机。同期，该厂的龙牌牛皮箱板纸在全国质量评比中获第一名，企鹅牌拷贝纸荣获国家优质产品银质奖。华丰造纸厂被省、市人民政府授予“六好”企业荣誉称号。华丰职工子弟楼云在洛杉矶奥运会获得跳马冠军，全国总工会还 2 次授予华丰厂“全国群众体育先进集体”称号。

* 1981 年 5 月，杭州造纸厂恢复扬伦造纸厂的厂名。1993 年 8 月 23 日，浙江扬伦造纸厂成建制划转并入杭州新华造纸厂，成为新华造纸厂的祥符桥厂区。

* 1986 年 4 月，杭州新华造纸厂从日本引进了具有国际先进水平的热封型茶叶滤纸生产线，填补了国内茶叶滤纸生产的空白。同时还研发了口罩纸、干燥剂纸等新产品，完成了全国第一个环保与效益兼顾

溶剂回收工程，提高了企业的自动化程度。1991年该厂被授予“国家一级企业”和“全国思想政治工作先进单位”等荣誉称号。

* 杭州炼油厂1984年被省石化厅正式命名为“无泄漏工厂”和“清洁文明工厂”。1984年3月至1985年12月通过标准化工作、国家二级计量验收。其中标准化为杭州市化工系统第一名，质量管理获得“浙江省质量管理奖企业”。1987年被命名为“省级先进企业”和“全国工业污染源调查”省级先进单位及“全国环境优美工厂”称号，1988年被评为浙江省环境保护先进企业。1986年，杭州炼油厂还被授予“浙江省思想政治工作优秀企业”称号，1987年，该厂又获“全国思想政治工作优秀企业”荣誉称号。1988年，该厂被浙江省总工会和外经贸厅授予“省出口创汇先进集体”称号。

* 1983年，杭州硫酸厂历史上的第三次重大技术改造工程开始进行，使该厂年产硫酸达到3万吨。1984年该厂生产的工业硫酸被评为浙江省优质产品。

* 杭州化工厂于1979年将两台600千伏安老式单相电石炉改造成一台1800千伏安三相电石炉，年产能力提高到3500吨。

* 1981年，杭州永固橡胶厂在北大桥化工区新建厂房的第一期工程竣工，老厂全部搬入新厂区生产。

* 八十年代，杭州万里化工厂研制成功S—118型乳化剂，注册商标为“大鹏牌”，该产品获1984年杭州市优秀科学技术成果三等奖。1978年和1980年进一步进行技术改造，使该厂的合成洗衣粉年生产能力扩大到突破万吨。

* 杭州油墨油漆厂，1980 年根据杭州市政府的统一安排陆续迁到北大桥化工区。1984 年，杭州红卫医疗仪器仪表厂并入杭州油墨油漆厂，成为该厂的特种涂料分厂。同年 12 月，特种涂料分厂又与中国银行杭州国际信托咨询公司、法国碳化公司合作，成立了中法化学有限公司。

杭州油墨油漆厂从国外引进现代化设备，使该厂产品的产量和质量都得以大幅度提升。1984 年，“宝塔牌”快固着胶版油墨获国家优质产品银质奖。1985 年从日本引进一套程控自动化万吨醇酸树脂生产装置，当年生产油漆突破万吨大关。产品质量也得以大幅度提升，油漆产品中有部优产品 1 个，省优产品 6 个，优质产品率达 50%以上。

1988 年，杭州市政府决定将杭州油墨油漆厂一分为二，分别成立杭州油墨厂和杭州油漆厂。

*杭州永明树脂厂。1981 年，该厂对有机硅工段进行了技术改造，使有机硅的产量得到大幅度的提升，1983 年，该厂的 201 甲基硅油被评为浙江省优质产品。

*1985 年，杭州塑料器材厂更名为杭州塑料化工一厂。1986 年，由该厂和清华大学核能技术研究所等单位联合研究成功的聚碳酸酯胶液连续水洗净化工艺技术，获杭州市科技进步一等奖和浙江省科技进步二等奖。研发的“离心萃取器的研究与开发应用”获 1987 年度国家科技进步三等奖。1987 年，该厂的电线电缆工业用耐热 90 度护套级软 PVC 塑料及耐热 90 度阻燃护套级 pvc 塑料，被评为浙江省优

质产品，次年被评为化学工业部优质产品。

*1985年5月，杭州第一制药厂恢复厂名为杭州民生药厂。该厂生产的咖啡因不仅符合中国的标准，而且符合美国、英国和日本的药典标准，1981年被评为国家优质产品金质奖。1985年5月，试制成功21金维他，成为我国维生素产品中唯一荣获中国驰名商标的产品。1991年11月，由我国政府和联合国儿童基金会合作建设的我国第一家国际GMP标准儿童专用药厂——杭州民生优力赛制药公司在该厂举行落成典礼。

*杭州第二制药厂。1988年，该厂改名为杭州华东制药厂。

1979年，该厂的红汞优质品率达到全国第一。同年，该厂的庆大霉素采取低氨洗涤法，大大提高了庆大霉素的毫克效价，属国内首创。该厂的抗丝虫病药海群生，1980年在全国同品种合成药评比中被评为第一名。

*杭州张小泉剪刀厂。1979年，鉴于该厂在社会主义建设中成绩优异，国务院总理华国锋亲自签发嘉奖令，对杭州张小泉剪刀厂进行嘉奖。1980年在中共中央总书记胡耀邦的关怀下，杭州张小泉剪刀厂率先实行开放式的销售模式，各大城市相续出现了与杭州张小泉剪刀厂直销挂钩的公司、商店和经销点，从而使“张小泉”产品出现供不应求的局面。

1981年，杭州张小泉剪刀厂建立了张小泉剪刀研究所。首次试制成功不锈钢剪刀。

从1965年到1988年连续5次全国剪刀质量评比中，“张小泉”

都是排名第一，荣获五连冠。1979年，“张小泉”获国家优质产品银质奖，同年被评为轻工业部部优产品。嗣后，“张小泉”品牌被陆续被认定为中国著名品牌、中国刀剪十大著名品牌、全国消费者信得过产品、全国市场畅销产品等。1989年8月，该厂产品在首届北京国际博览会上获金牌奖。1988年，杭州张小泉剪刀厂被评为国家二级企业，是国内剪刀行业唯一的一家。

*杭州热水瓶厂。1979年初，该厂的生产规模迅速扩大，新产品的开发也取得明显的效果，旋转式鸭嘴保温瓶、手掀式保温瓶和保温杯相续开发成功。1984年，被轻工业部评为提高经济效益成绩显著单位，被浙江省政府评为1984年度六好企业，被杭州市政府评为为杭州市工业总产值突破百亿作出优异成绩先进单位。1985年，该厂生产的5·5号气压保温瓶被评为全国质量第一名，西湖牌气压保温瓶和铝壳彩花保温杯被评为轻工业部和浙江省优质产品，象鼻式气压保温瓶获浙江省“四新”产品奖。同时被市政府授予杭州市两个文明建设先进集体荣誉称号。

*杭州灯泡厂。1979年，该厂和北京电光源研究所合作，进行了新型管型金属卤化物灯（简称钨钠灯）的研制，2月，国内首创的第一支1500W钨钠灯试制成功。1983年3月，该厂被评为浙江省节约能源先进企业。9月，被评为全国行业节能先进企业，获得全国节约能源银质奖。1987年10月19日，杭州灯泡厂被命名为省级先进企业。

*杭州搪瓷厂。1976年自主设计建造2座3吨制珐琅熔粉池炉代

替坩埚炉，使生产能力有了较大程度的提高。1980年该厂试制成功气压半自动痰盂车，其中高脚痰盂被评为轻工业部部优产品。

*杭州人民玻璃厂。1981年，杭州人民玻璃厂500CC药用玻璃输液瓶在国家医药总局质量检查评比中获得第一名，同时被评为浙江省优质产品，1982年9月又被评为轻工业部优质产品。1991年，杭州人民玻璃厂兼并杭州玻璃器皿厂，成为杭州唯一的日用玻璃生产企业。

*杭州洗衣机厂。1979年7月，杭州市计划委员会批准杭州刀剪厂与杭州防雨制品厂合并，正式成立杭州洗衣机厂。杭州洗衣机厂是全国第一家正式用洗衣机作为厂名的厂家，成为轻工业部确定的11家专业生产洗衣机的定点厂家之一。1980年3月，“金鱼牌”正式注册成功。1981年3月，杭州西湖电扇厂并入杭州洗衣机厂。1984年，杭州铸管厂并入杭州洗衣机厂，当年该厂洗衣机产量跃居全国洗衣机厂家首位。1985年1月，更名为杭州洗衣机总厂。1986年底杭州煤制品机械厂并入杭州洗衣机总厂。

*杭州制氧机厂。1978年至1979年，该厂从联邦德国和日本引进技术和设备，已能设计制造7种空气组成成分的“全提取”设备。八十年代初，成为中国规模最大的空气分离及液化设备生产制造基地和科研开发中心。1980年3月，该厂向德国林德公司出口自行研制的由4种4台冲床和5种6副模具组成的板翅式换热器生产线，以及相关的全部技术资料和许可证。这是中国机械工业第一次向西方工业发达国家转让专有技术。。

*杭州锅炉厂。1979 年开始，杭州锅炉厂开发成功的余热锅炉新产品有硫酸、玻璃、炭黑和低热值尾气、加热炉、平炉等 12 个系列 31 个品种 34 种规格，除了保证国内需要还出口到泰国等国家。

*杭州汽轮机厂。1983 年 6 月，该厂为镇海石油化工总厂设计制造成功年产 52 万吨尿素配套，用于驱动二氧化碳压缩机的中压工业汽轮机，该产品获浙江省科技进步一等奖。1984 年 12 月，杭州汽轮机厂为上海宝山钢铁总厂干法熄焦电站设计制造的 2·33 万千瓦中压汽轮机，受到国务院重大技术装备小组的表彰。

*1978 年 7 月，杭州机床厂划出和睦路上的台钻分厂建立独立的杭州台钻厂，后改名为杭州西湖台钻总厂。1985 年，西湖牌台钻已十余次获部优、省优产品称号。

*杭州砂轮厂。1984 年开发出两种规格的高速重负荷树脂荒磨砂轮，获得 1984 年度浙江省优秀科技成果奖。

*杭州重型机械厂。1985 年 7 月，杭州重型机械厂研制成功中斗轮挖掘机和配套的转载机、电缆车，使杭州重型挖掘机械制造技术上了一个新的台阶。该产品先后获得浙江省科技进步二等奖和机械电子工业部科技成果二等奖。产品的图案被财政部选中，印在 1987 年发行的 50 元面额国库券上。

*杭州链条厂。1980 年，该厂 B 系列链条得到德国汉堡国家标准局的认可，有两种产品均获国家优质产品银质奖。1980 年 12 月，杭州链条厂更名为杭州链条总厂。1981 年 9 月，杭州运输设备厂并入杭州链条总厂，成为该厂的第三分厂，但保留原厂名和产品。

1990年6月，杭州链条总厂和杭州工程船舶修造厂合并，同年，杭州链条总厂第四分厂成立，“盾牌”工业链条成为杭州市的特色优势产品。杭州链条总厂获全国总工会的“五一劳动奖状”。

*杭州轴承厂。1984年，该厂研发的双喜牌203~205单列向心球轴承、双喜牌7206E~7210E单列圆锥滚子轴承等产品获得机械工业部和浙江省优质产品称号。1981年2月，联合国援建的“杭州轴承试验研究中心”依托杭州轴承厂筹建。1981年11月，杭州市决定将杭州先锋轴承厂划归杭州轴承厂，成为该厂的分厂。

*杭州汽车发动机厂。1979年底，该厂试制成功6130QW卧式柴油发动机，该产品获得1980年杭州市重大科技成果一等奖。1981年2月，杭州汽车发动机厂以6120型为基型设计试制了X6130型高速柴油发电机，该项目获得1984年度汽车行业科技进步二等奖。

1982年7月，杭州汽车发动机厂加入济南重型汽车工业联营公司。1991年11月，杭州汽车发动机厂正式接管了安徽省芜湖汽车发动机厂，首开杭州市跨省兼并外地工厂的先例。

*杭州玻璃厂。1977年5月，该厂在球窑喂料池上进行辅助电加热试验，1978年11月增加了可控硅恒流控制系统，这样每年节约燃料油200~300吨。1980年8月，该项技术通过省级鉴定，获浙江省1980年优秀科技成果四等奖，杭州市优秀科技成果推广二等奖。

1980年4季度开始，该厂对平板玻璃生产线进行技术改造。改造后，增加生产能力25万标准箱以上，提高一级品率8·1%左右，每重量箱降低标准煤耗20%左右，降低生产成本7·7%。该项技术改造

获国家建筑材料工业局 1984 年优秀工程设计一等奖。同年，该厂和浙江大学合作，进行“有槽引上法平板玻璃成分的改进”课题的研究，此项成果获 1982 年浙江省和杭州市优秀科技成果一等奖，1985 年获国家科技进步三等奖。

1984 年 9 月，杭州玻璃厂更名为杭州玻璃总厂。1985 年，该厂与新加坡合资成立杭州安全玻璃有限公司，1986 年，该公司建成了具有国际先进水平的汽车安全玻璃生产线。1985 年 2 月，国家经委批准杭州玻璃总厂建造浮法生产平板玻璃的生产线，并列入浙江省重点工程项目。1987 年，该厂与香港企业合资，建成 300 吨浮法玻璃生产线。

*浙江省第一建筑工程公司混凝土预制厂。该厂为主与其它单位共同研发的“冷拔低碳钢丝预应力技术”技术获 1978 年全国科技大会奖，该厂也由此成为东南亚地区生产中小型预应力预制混凝土构件的示范基地。该厂研制的空心砌块，获得 1979 年浙江省优秀科技成果一等奖。

*半山发电厂。1981 年 3 月，该厂扩建 1 台国产 12·5 万千瓦双水内冷超高压汽轮发电机动工，该厂已拥有发电机组 4 台，总容量 23·7 万千瓦，成为杭州市区的主力发电厂。1984 年 5 月，该厂新建筑高达 180 米钢筋混凝土结构的烟囱 1 座，同时安装了当时国内较为先进的电气除尘器装置，将一部分灰渣通过新建的水力输灰、灰渣分除系统，经输灰管道输送至厂外 26 公里的贮灰场；另一部分经加压泵加压，通过输灰管道输送至离厂 1 公里的杭州加汽混凝土厂，供制

作混凝土砌块用。年输送灰渣能力达 10 万吨。

1985 年，该厂发电最高负荷 23·9 万千瓦，年发电量 17·42 亿千瓦·时。

*1979 年 12 月，杭州市正式被列入集中供热、发电的 10 个试点城市之一。1980 年，杭州市热电联产工程被批准，定名为杭州热电厂。该厂位于北大桥地区，1982 年 9 月动工。1984 年 8 月 31 日，该厂第一台发电机组并网发电投入试运行，1985 年 12 月，第二套发电机组投产。到九十年代初，杭州热电厂已拥有热用户 96 家。

*杭州钢铁厂。1982 年上半年，利用电炉炼钢分厂的老厂房，自己动手在两个半月时间里，新建了 1 座 5 吨电炉调荷炼钢，当年的收益就相当于投资额的 3~4 倍。自 5 吨氧气顶吹转炉和调荷炼钢电炉建成后，1983 年该厂的钢产量比改造配套前猛增 1·62 倍，增加利润 3300 万元。自此，杭州钢铁厂自筹资金进行技术改造的能力不断得到加强。

1980 年 5 月，杭州钢铁厂技工学校成立，国家承认大专学历。8 月，国家科委发来感谢信，内容为”杭州钢铁厂为洲际导弹的发射成功做出了宝贵贡献。“

1983 年，国家经委授予杭州钢铁厂“全国工业交通系统经济效益先进单位”称号。

二、北大桥化工区的建设

党的十一届三中全会后，杭州市政府决定在北大桥地区筹建新的

化工园区。1979年，杭州永固橡胶厂首先在北大桥化工区征地兴建。1980年开始，陆续有杭州油墨油漆厂、杭州有机化工厂、杭州永明树脂厂、杭州万里化工厂、杭州特种涂料厂、杭州叶绿素厂等化工企业在北大桥新化工区新建，征地面积共达27万多平方米，总投资5000多万元。新化工区建成后，化工企业集聚，实行了连片供热，达到了废气和污水的集中排放和处理，减少了对杭州市区的化学污染和工业噪声。

三、“撤二建一”后，新拱墅区工业经济的发展

1990年2月20日，经国务院批准，撤销拱墅区、半山区，设立新的拱墅区，新拱墅区以原拱墅区和半山区的区域为行政区域，全区总面积85·77平方公里，总人口23·23万，全区设2乡、2镇、6个街道，有36个行政村、133个居民区。

新区建立后，区委确定新区经济工作的发展战略为“保持工业生产适度增长，坚定不移地把经济工作转移到以提高经济效益为中心的轨道上来；充分发挥地理优势，按照促进生产、搞活流通、繁荣市场、方便生活的原则，加快第三产业发展步伐”。

1991年，拱墅区委、区政府制定了《关于扶持发展街道居民区经济的若干意见》和《关于促进乡镇集体企业稳定发展的若干政策意见》等政策。

1991年2月，杭州电视机二厂被评为全国机械电子行业百家出口先进企业，受到国家机械电子工业部的表彰；杭州汽车电器厂被评为浙江省行业30家最佳企业。4月，杭州侨兴织带机厂研制的光电提花高速无梭织带机试车成功，填补了国内空白，全国高新技术银质奖。11月，拱墅区5个科技项目参加了在北京举行的“七五”全国星火计划成果博览会，获2项金奖、3项银奖，江泽民等党和国家领

领导人观看了杭州侨兴织带机厂的高速无梭织带机和杭州皮革机械总厂的制鞋机械的示范讲解，给予高度评价。

改革开放深入发展与确立社会主义市场经济体制时期拱墅地区工业的改革和发展

1992年春，邓小平视察南方的谈话发表，“谈话”从根本上解除了把计划经济看作属于社会主义基本经济制度范畴的思想束缚。解放思想、深化改革、扩大开放、加快发展成为全党、全国的主旋律。

一、杭州市深化工业经济改革的政策和举措

1992年5月，市委召开六届十次全体（扩大）会议，通过《关于进一步加快改革扩大开放的意见》等文件。

市委提出的杭州市经济发展目标是：国民生产总值在1990年的基础上，到2000年再翻一番半。市委同时提出了要解决好五个方面的问题：（1）、实行全面对外开放，使杭州市经济发展加速从内向型为主向外向型为主转变；（2）、全面落实“科技兴市”方针，使经济素质从粗放型向集约型转变；（3）、进一步调整三大产业结构，经济增长量要逐步从过去以第二产业为主向第三产业为主转变；（4）、加大改革力度，加速由过去单向性、浅层次的改革向深层次、全方位的配套改革转变；（5）、党政各部门要转变职能，使自己的工作进一步向以经济建设为中心转变。

1992年8月，杭州市政府发布《关于促进个体私营经济发展的通知》。当时，杭州市私营企业已达到168·2万户。

1993年4月，市政府出台《杭州市股份合作制企业管理暂行办

法》。10月，市政府下发《关于加快市属国有集体企业改制为股份合作制企业的若干意见》。

1994年7月，杭州市政府印发《杭州市企业最低工资规定》，杭州市开始实行企业最低工资制度。同年8月8日，杭州市政府批转《市劳动局关于企业实行全员劳动合同制的实施意见》，决定全市企业实行全员劳动合同制度。10月，杭州市下发了《关于选择部分国有企业进行现代企业制度试点的实施意见》和《国有企业产权制度改革试点若干政策的通知》，确定杭州民生药业集团公司、杭州炼油厂、杭州第二化学纤维厂、杭州第一棉纺织厂、杭州丝绸印染联合厂等17家企业作为杭州市建立现代企业制度试点单位企业。

1996年8月，杭州市下发《关于加快杭州市国有小企业改革的意见》。

1997年1月14日，杭州市政府下发《关于调整杭州市市辖区行政区划的通知》，决定将原属拱墅区的石桥乡、东新街道划归下城区管辖，将原属西湖区的祥符镇划归拱墅区管辖。行政区划调整后，地处石桥、东新辖区的杭州制氧机厂、中国空分设备公司、杭州锅炉厂、杭州纺织机械厂、杭州汽轮机厂、杭州重型机械厂等一批重工业企业离开拱墅地区，而地处祥符的杭州化纤集团、杭州灯泡厂、杭州人民玻璃厂等工业企业和北大桥化工区内的企业，随着行政区划调整进入拱墅地区。

1997年12月，市委印发《杭州市企业改革三年规划（1998—2000年）》。1998年，以市属棉纺行业为突破口，进行压锭、破产、下岗

分流、增资减债、重组优化。

1998年7月，杭州市委、市政府印发《关于加快发展个体私营经济的若干意见》。意见提出发展个体私营经济的口号是“四不限四放（不限比例、不限速度、不限规模、不限经营方式；放心、放胆、放开、放手发展个体私营经济）”。

1999年3月，杭州市召开国有大中型企业提前实现改革脱困“三年两目标”动员大会，针对企业改革中的重点、难点问题，相继出台了《关于市属国有大中型亏损企业改革脱困若干意见的通知》、《关于加快和深化我市外经贸企业改革的意见》、《关于我市国有中小企业改制中若干问题处理意见的通知》、《关于规范和简化企业改制审批的通知》等政策文件，成立了杭州市产权交易中心。8月，市委提出“建经济强市、创文化名城”的跨世纪发展目标。市委提出了加快第二产业的升级优化、提高整体素质、实现传统工业的战略性转变；大力发展第三产业；加快企业改革步伐、率先建立现代企业制度等任务。10月8日，《杭州市城市总体规划》（第四轮）在市人大通过。该规划将杭州市的城市性质确定为：“国际风景旅游城市和国家历史文化名城”。

2002年7月，杭州市出台了《关于进一步培育发展大企业大集团的若干意见》、《关于培育企业上市的若干意见》、《关于杭州市工业企业技术改造财政资助管理办法的通知》、《关于进一步完善企业改制中职工工龄置换的意见》、《关于评选杭州市年度十大突出贡献工业企业和奖励主要经营者的实施意见》、《关于市区范围内市属工业企业搬

迁的若干意见》等 6 个政策性文件。

二、省、市属工业企业的改革、发展和变化

进入改革开放新时期后，拱墅地区的省、市属工业企业大体出现两种情况。一是一批科技含量高、市场前景好、具有核心竞争力的企业组建为企业集团，或是通过技改、研发、合资等途径，不断地发展和壮大。二是一批或因为劳动力密集、科技含量低、市场前景差、不具有核心竞争力，或因为体制机制方面的原因，或因为历史负担较重，或因为对环境污染等方面的困难无法解决的工业企业，在日益激烈的市场竞争中，出现了被兼并、倒闭、破产等情况。

（一）、集团公司的建立和企业的发展

*1992 年 4 月，杭州盾牌链传动（集团）公司组建，1993 年，在泰国建立泰杭盾牌链条有限公司。

*1992 年 11 月，杭州化纤厂与杭州合纤厂合并，成立了杭州化纤（集团）公司。集团下设杭州市纺织化纤设计院等 8 家二级法人。1993 年 12 月，杭州化纤（集团）公司主体与香港保兴投资公司进行合资，公司更名为杭州蓝孔雀化学纤维（股份）有限公司。

* 1992 年 12 月，杭州华东制药厂改组为杭州华东医药集团公司。当年底，该集团与美国富春公司合资，成立了杭州中美华东制药有限公司。1993 年 12 月，该集团又与台湾裕友建设股份有限公司等出资成立了杭州九源基因工程有限公司，从而使华东集团公司成为国内第一、世界第三实现基因工程药物产业化的企业。1994 年 6 月，华东集团与美国默克公司合资成立“杭州默沙东制药有限公司”。1997 年

华东医药集团与杭州医药站股份有限公司联合，进行了资产重组，开始在杭州市内开设“华东大药房”，逐步达到了 36 家。

* 1992 年 12 月，在杭州汽轮机厂的基础上，杭州汽轮动力（集团）公司组建成立。1995 年 6 月，该（集团）公司被批准为市政府授权经营的国有独资企业，并更名为杭州汽轮动力集团有限公司。

* 1992 年 12 月，杭州市经委批准成立杭州富春锅炉容器有限公司。1996 年 8 月，杭州富春锅炉容器公司被国家科委确认为国家火炬计划重点高新技术企业。

*1992 年，杭州制氧机厂兼并杭州船厂，并在船厂原址建立杭州制氧机厂第二设备分厂。此后，又先后兼并了第一、第二劳动服务公司和杭州茶叶机械总厂。1993 年，建立杭氧集团。1994 年，建立由公司参股的中法合资杭州杭氧液空有限公司。

*1992 年，杭州金鱼电器公司与日本松下电器产业株式会社合作，成立杭州金松洗衣机有限公司，成为国内洗衣机行业第一家外商投资企业。1994 年，杭州金鱼电器公司更名为杭州金鱼电器集团公司。8 月，该集团公司与日本松下电器产业株式会社扩大合作规模，并将杭州金松洗衣机有限公司更名为中外合资杭州松下家用电器有限公司。2000 年 12 月，杭州金鱼电器集团公司改制为杭州金鱼电器集团有限公司。

* 1993 年 2 月，杭州民生药业集团成立，下属 15 个成员单位。1995 年 11 月，民生药业集团与法国赛诺菲药业发展公司合资，成立了杭州赛诺菲民生制药有限公司。2000 年 4 月，改制为杭州民生药业集

团有限公司。

* 1993 年，以杭州玻璃厂为核心，拥有 4 家中外合资企业、2 家分厂、10 余家全资子公司的杭州玻璃集团有限公司成立。2000 年 12 月，建立了产权多元化的以杭州玻璃集团有限公司为核心的杭玻集团，同时保留杭州玻璃总厂牌子。

*1993 年 12 月，杭州华丰造纸厂采用保留母体，以生产区的固定资产和土地开发费评估入股的办法，与新加坡海外发展有限公司合资，注册成立了杭州华丰纸业有限公司和杭州新丰纸业有限公司。1998 年，合资公司投资 3200 万美元引进 8 号纸机高档卷烟纸生产线。2002 年 8 月，再投资 4700 万美元引进 9 号机高档卷烟纸生产线。

*1993 年，杭州油漆厂兼并了杭州特种涂料厂。1995 年，杭州油漆厂参股与荷兰阿克苏·诺贝尔涂料国际商务有限公司、中国银行杭州国际信托咨询公司 3 家合资，成立了阿克苏·诺贝尔杭州粉末涂料有限公司。1999 年，杭州油漆厂与美国建业拓展有限公司合资成立杭州美龙达涂料有限公司。2000 年 3 月，杭州油漆厂整体改制为杭州宝塔油漆有限公司。此阶段，北大桥化工区内的企业如杭州万里化工厂、杭州永固橡胶厂等都取得了快速发展。

*1993 年，杭州张小泉剪刀厂自筹资金建造了当时全国唯一的剪刀博物馆，并请老一辈无产阶级革命家陈云为博物馆题写了馆名，并被政府确定为爱国主义教育基地。1997 年 4 月，该厂生产的张小泉剪刀获中国五金行业第一个驰名商标，成为杭州市获得的第一个中国驰名商标。2000 年，杭州张小泉集团公司研发的剪彩剪龙凤金剪，

被西湖博览会组委会确认为 2000 年西湖博览会剪彩指定用剪，并获得首届中国工艺大师作品暨工艺美术精品博览会优秀创作奖。同年 11 月，杭州张小泉集团公司整体改制为投资主体多元的杭州张小泉集团有限公司。

*1994 年 8 月，杭州钢铁厂更名为杭州钢铁集团公司，并以该公司为核心企业组建杭钢集团。1995 年，浙江省政府决定，以省冶金工业总公司和杭州钢铁集团公司为基础，组建浙江冶金集团。重组后的名称仍为杭州钢铁集团公司。省政府授权该集团公司统一经营集团内各成员单位的国有资产。1998 年 2 月，杭州钢铁股份有限公司在上海证券交易所上市。

* 1994 年 8 月，杭州市政府决定，杭州热电厂与泰国协联能源公司合作组建合资杭州协联热电有限公司，双方各占 50%的股份。1997 年 4 月，杭州热电厂整体改制为国有独资的杭州热电集团有限公司。

*1994 年 11 月，杭州半山发电厂四期工程经国家和省市各级批准。12 月该工程正式开工，1996 年 7 月并网发电。自此，半山发电厂已建成的装机容量达 36.2 万千瓦，成为杭州最大的火力发电企业。1996 年，该厂 4、5 号锅炉烟气脱硫工程上马。该工程荣获“国家环境保护百佳工程”等称号。2000 年 1 月 1 日，杭州半山发电厂更名为杭州半山发电有限公司。

*1996 年 3 月，为解决杭州天子岭垃圾填埋场的沼气自燃带来的隐患和填埋气体对大气的二次污染，杭州市城市建设资产经营公司天源公司与法国威立雅环境集团香港环境技术有限公司合作，组建了杭

州中佳环境技术有限公司。开始建设我国国内第一家垃圾填埋气体发电厂，该厂首期投资 350 万美元，于 1998 年建成投产，11 月并网发电。

（二）、被兼并和宣告破产、停产的工业企业

1992 年后，随着我国改革开放的加速，乡镇企业的崛起和国外先进管理、先进技术及资金的引进，使我国传统工业企业中一部分背负沉重历史包袱的企业，在激烈的市场竞争中纷纷陷入困境，走上被兼并和破产的道路。

*1994 年 9 月，长征化工厂正式被杭州龙山化工集团兼并。

*1996 年 4 月，杭州化工厂被杭州电化集团公司兼并。

*1998 年 7 月，杭州硫酸厂停产歇业。

*1998 年 11 月，杭州热水瓶厂宣布破产。

*1999 年 8 月，杭州市中级人民法院裁定：杭州通达集团有限公司破产还债。通达公司的破产，实际上是杭州印染厂、杭州第一棉纺织厂、杭州第一、二、三、四、五织布厂等 7 家企业的破产。

*2000 年，浙江麻纺织厂（维美纺织公司）进行破产重组。

*2000 年 8 月，杭州市中级人民法院宣告杭州搪瓷厂破产还债。

*2000 年 10 月，杭州市中级人民法院宣告杭州丝绸印染联合厂（杭州红雷丝织厂、杭州丝织总厂、杭州幸福丝织厂等企业）一起“捆绑”破产。

*2000 年 11 月杭州轻工机械一厂停产。

2000年11月，杭州大河造船厂被民营的拱墅煤气公司收购。

*2002年7月，香港佑昌公司收购杭州灯泡厂的部分优质资产，成立独资公司，杭州灯泡厂停产。

*从上世纪九十年代后期开始，杭州链条总厂出现巨额了亏损。2002年7月，杭州市中级人民法院宣告杭州链条总厂破产还债。

*2003年3月，杭州人民玻璃厂停产。

*2003年5月，杭州第二毛纺总厂宣告破产。

（三）、区属工业经济的全面发展

1992年春，邓小平的南方谈话发表。拱墅区围绕解放思想这根主线，团结拼搏，年底，全区实现国民工业总产值16.73亿元，较上年增长50.56%。1993年7月20日，拱墅区召开了全区经济工作动员大会，提出了拱墅区从1993年到1997年经济发展的“三部曲”：第一部，1993年全区社会总产值达到30亿元，力争36亿元；第二部，“苦战九四年，争取翻一番，实现社会总产值60亿元”；第三部，到1997年底，成为社会总产值超百亿的经济强区。全区乡镇企业至少要组建5000万元以上的企业集团10个，全区乡镇企业的总产值要达到38亿元以上；要组建区属和街道企业集团4个，企业总产值要达到18亿元以上；外向型经济要有新发展，要累计兴办“三资企业”200家，引进外资2亿美元，外贸出口供货总值占全区企业总产值的25%等奋斗目标。

1993年，全区的工业总产值实现31.03亿元。全区三资企业达到169家，总投资1.52亿美元。企业产权制度改革有了实质性的突

破，全区的省级企业集团总数达到 4 家。区属企业的规模扩大，产品的质量有了明显的提高。国家经贸委《表彰 1993 年全国机电产品出口先进单位》名单中，杭州电视机二厂是其中之一。杭州侨丰静电设备厂的高空作业设备和杭州焊割机厂的数控火焰切割机被命名为省级新产品。杭州汽车电器厂被民政部授予“1992 年全国福利企业百强最大经济规模企业”称号和全国民政福利企业百强“十佳”企业。

1994 年区政府下发了《关于深化集体企业改革的若干意见》。该意见明确在两年内，通过股份制、股份合作制、微小企业租赁、兼并、拍卖等形式，基本上实现集体企业经营机制的转换。区政府还先后制定了《关于拱墅区 1994 年全面推开企业三项制度改革工作实施意见》《关于组建村资产经营公司的意见》《关于开展经济体制综合改革试点的若干意见》等政策文件。区政府成立了区集体资产评估中心，乡镇街道和区企业主管部门也成立了资产评估小组。

区政府成立了改革指导小组，专门研究和指导街道、居民区所属“红帽子”企业的改制以及“红帽子”企业改制后如何发展街道和居民区经济问题。1994 年，全区实现企业总产值 61·55 亿元，超额完成了“三部曲”第二部的确保目标。杭州汽车电器厂被民政部授予 94 全国“五百强”福利企业称号。杭州侨兴工贸公司总经理徐怡获国家和省“星火明星企业家”称号；浙江建华集团公司成立，年底获省市重点骨干企业称号。

1995 年，全区实现工业总产值 63·52 亿元，比上年增长 22·06%，拱墅区被评为全省首批“小康县（区）”，全区 4 个乡镇全部成为杭州

市首批小康村乡镇，上塘镇被民政部授予“中国乡镇之星”称号。企业转制面达到 51·6%，其中乡镇企业转制面达 80%。组建企业集团已达 10 家。

1996 年，全区实现工业总产值 46·19 亿元。科教兴区战略全面实施，区政府制定下发《关于加强科学技术进步的若干意见》，全年列入国家、省、市级星火项目 8 项。4 月，区政府制定《拱墅区工业重点项目发展基金管理办法》，重点扶持工业企业的技术改造和名、特、优、新产品的研发。区委提出在全区工业企业中组织实施“巨人工程”和“名牌工程”。杭州电视机二厂生产的黑白电视机在全国的市场占有率达到 25%，产品金利普电视机被评为民族优秀名牌产品，研发的 5·5 英寸头盔式黑白电视机在美国拉特维加斯国际家电产品展销会上获小家电结构设计创意奖。7 月，浙江建华集团公司被农业部授予“全国先进乡镇企业集团”称号，浙江滚动轴承厂被授予“浙江省重点骨干乡镇企业”和杭州市“百家市级重点骨干乡镇企业”称号。

1997 年 1 月，杭州市政府决定将原属拱墅区的石桥乡、东新街道划归下城区管辖，将原属西湖区的祥符镇划归拱墅区管辖。自此拱墅区面积由 85·77 平方公里调整为 87·73 平方公里。区划调整后，使拱墅区当年的工业总产值比上年下降了 7·04%。区委确定了二次创业经济发展的总目标：到 2000 年确保实现销售收入比 1996 年翻一番，突破 100 亿元。

当年，全区完成工业总产值 43·19 亿元。

1998 年，东南亚金融危机爆发，世界经济受到重创。1 月，拱墅区第三次党代会提出：到 2002 年，要有“年销售收入超 10 亿元的企业 2 家，超双亿元的企业 6 家和一批规模较大、发展前景看好、抗市场风浪能力强的企业巨人”。

1999 年，全区工业销售产值 45·13 亿元。

2000 年，规划包括轴承科技园、康桥园区和祥符园区三个区块的杭州高新技术产业开发区拱墅科技经济园建设启动，规划面积 4210 亩。10 月，拱墅区与杭州高新技术产业开发区联合筹建的拱墅区科技创新中心正式成立。当年全区实现工业销售产值 49·65 亿元。

2001 年拱墅区工业经济出现了科技创新逐步深入的局面。5 月，区政府制定《关于加强技术创新、加快高新技术产业化的若干意见》，设立了“拱墅区科技创业种子资金”。区政府加强与各高等院校和科研机构的合作，与浙江大学等 4 所高校签订了科技合作协议，聘请专家、学者为区政府的科技顾问。全区产学研合作的项目达到 30 余项。当年，区财政在科技方面的投入占全区地方财政支出的 2·04%。列入国家、省、市科技计划 36 项。天马牌轴承、人人牌汽车电器被评为浙江省名牌产品。杭州人人集团被列入国家级计算机辅助设计示范企业；杭州万国纺织研究所被认定为全省首批信息化示范企业；浙江建华集团亚太塑料有限公司等 35 家单位承担的“181 甲基锡热稳定剂”等 52 个项目分别被列入 2001 年度国家、省、市科技发展和新产品开发计划。全区累计国有企业转制达到 97%、集体企业累计转

制达到 99%。当年，全区实现工业销售产值 58·97 亿元。

2002 年，全区实现工业销售产值 68·8 亿元。

全面建设小康社会、推进社会主义现代化新时期拱墅区的转型升级

2002 年 11 月，中共第十六次全国代表大会召开，大会确定了全面建设小康社会的目标。12 月，杭州市委提出加快“建经济强市、创文化名城”“构筑大都市、建设新天堂”的步伐和工业经济发展的十大发展目标。提出要走新型工业化道路，实施“工业兴市”战略；大力发展以生物医药、新材料、环保设备等为重点的高新技术产业；构筑“数字杭州”；发展民营科技中小企业；发展开放型经济，实施“开放带动”战略。同时，杭州市开始实施“两疏散、三集中”举措（疏散老城区人口和建筑，企业向工业园区集中、高校向高教园区集中、建设向新城集中），以市区企业搬迁为突破口，着力打造江东和临平两大工业园区，推进市区企业“退二进三”，加快工业布局调整和企业技术改造。转变经济增长方式，打造绿色生态型工业。

2003 年 10 月，杭州市第五轮城市总体规划上报国务院。该规划确定杭州市城市性质为国际风景旅游城市和国家级历史文化名城。该规划决定实施“南拓、北调、东扩、西优”的城市发展战略，形成“东动、西静、南新、北秀、中兴”的格局。

城市规划对拱墅区的定位，标志着作为杭州市老工业区的拱墅区区域功能发生了重大而深刻的变化。拱墅区主动顺应生态文明发展的要求，培育信息经济、智慧经济等新的经济业态，推动了工业经济向

服务经济和文创经济转型。

从 2002 年开始，拱墅地区工业企业为了寻求更广阔的发展空间，逐步开始外迁。2007 年和 2013 年杭州市政府先后开展的两轮半山和北大桥地区环境综合整治，加快了企业外迁的进程。

一、省市属工业企业的发展和搬迁

医药行业

*杭州华东医药集团。2003 年，菌种培育中心建成，抗糖尿病的新型药物卡司平、卡博平试制成功并获得国家一类新药证书和国内独家新药证书，填补了我国在治疗糖尿病领域长期依赖进口药物的空白。2005 年 7 月，又与西班牙埃斯特维制药公司合资，在绍兴袍江开发区成立了埃斯特维华义制药有限公司。2008 年，成功研制“赛可平、赛莫司”两种新型免疫抑制剂后和“他克莫司”。“他克莫司”的问世，标志着华东医药已经成为国内器官移植用药产品线最齐全、最具规模、最成熟的生产研发基地。

2011 年，该集团先后收购或控股了江苏九阳、武林大药房、惠仁医药公司等企业。同年，该集团公司的第一个抗肿瘤药物——“奥沙利铂”获得生产批件。《重要工业链霉菌基因组测序》《冬虫夏草中国被毛孢代谢调控及产业化》获国家 863 重大科技计划立项。《阿卡波糖生产关键技术及产业化开发》获得教育部科技进步一等奖。

2012 年在大江东地区筹建了华东医药（杭州）百令生物科技有限公司，截至 2016 年 7 月份，华东医药已将大部分生产迁移到大江东，而祥符桥厂区成为公司的管理、科研、营销与制剂生产中心。

*杭州民生药业集团。2004 年，该公司生产的“21 金维他”被认定为中国驰名商标。2005 年，“21 金维他”被世界品牌实验室入选为“2005 年度中国 500 最具价值品牌”，成为中国唯一的多维元素类产品。2004 年 1 月，该公司绍兴袍江工业园区新厂房投料试产成功。新建了第一条与国际接轨的非 PVC 多层共挤塑料袋包装输液生产线。这条生产线的技术含量当时处于全国领先地位。2006 年 7 月，与美国奥斯达砒码公司合作，共同研发针对美国市场的制剂产品。2007 年成立民生药业滨江制药厂。2008 年，与杭州迪生医药有限公司合作，收购了赤峰迪生药业有限公司，新建羟乙基淀粉（代血浆）原料工厂，同时由民生药业输液分公司生产代血浆制剂产品，2008 年，组建了杭州民生菲普制药有限公司，还在临平成立了杭州民生赛斯制药有限公司。

2013 年 11 月，在余杭塘路的民生药业制剂分厂停止生产，搬迁至临平，标志着杭州民生药业集团公司彻底搬离拱墅区。

造纸行业

*杭州华丰（新丰）纸业有限公司。2005 年 5 月，该公司的 9 号机正式投产，此后，华丰淘汰了一批落后产能，造纸生产线由 12 条减少到 4 条。2008 年 7 月，合资公司的外方掌门人去世，合资公司遇到了很多的困难和挑战，外方已经无法扭转局面，从而向中方提出转让股份的意向。杭州华丰造纸厂的上级主管部门决定收购外方全部股权，2012 年收购股权的工作结束，从此，杭州华丰纸业和杭州新丰纸业成为国有内资企业。2010 年 1 月，杭州华丰造纸厂在浙江安

吉天子湖成立了浙江安吉天子湖热电有限公司。目前，华丰厂在安吉天子湖工业园区的新厂房已经建造完毕，预计杭州华丰造纸厂将于2017年整体搬迁到安吉天子湖工业园区。

*杭州新华集团有限公司。2005年8月，该集团公司下属的新华纸业被列入杭州市第一批工业企业搬迁计划。2011年4月，新华纸业迁出沈塘桥厂区，迁往桐庐经济技术开发区。2013年5月，该集团下属的扬伦纸业公司、杭州路先非织造公司等企业列入半山和北大桥地区环境综合整治计划。2014年7月，该集团在德清的项目动工兴建。2015年2月，根据杭州市政府的要求，该集团祥符桥厂区的锅炉正式停产。

化工行业

*杭州炼油厂。2001年7月，该厂全部搬迁至康桥新厂区。

2005年，该厂白油的年销售量上升到5.4万吨，生产的高粘度医药级白油出口到美国和欧洲市场。2002年和2006年，该厂两次被杭州市政府列为“培育发展具有国际竞争力，在国内同行业居于领先地位的工业大企业、大集团之一”。2006年，被杭州市政府授予“十大突出贡献工业企业”。随着大运河运输功能的弱化以及杭州炼油厂生产规模的限制等原因，从2008年开始，该厂逐步走入困境。2009年4月，该厂正式更名为杭州石化有限责任公司。

*杭州蓝孔雀化学纤维股份有限公司。2002年8月，杭化纤公司领导总经理、副总经理等4人，采用非法手段取得了蓝孔雀80%的股份，而杭化纤公司占蓝孔雀的股份下降为20%。2008年5月，杭州市

中级人民法院作出终审判决，确认了 4 个犯罪嫌疑人犯有的挪用公款罪、挪用资金罪。至此，被非法占有的股权全部追回，蓝孔雀公司变更为杭州化纤集团公司的国有全资子公司。

2008 年初，蓝孔雀公司被列入杭州市重点搬迁改造企业。10 月，蓝孔雀在安吉县良朋镇天子湖工业园区注册成立浙江蓝孔雀纺织科技有限公司。2009 年 2 月，该项目正式动工，至 2011 年蓝孔雀整个搬迁工作结束。

拱墅区通益路上的 LOFT49 文化创意园是蓝孔雀公司利用已经关停的合纤分厂厂区实施的项目。该创意园成立于 2002 年，是继北京、上海后出现的第三个在国内外有相当影响力的文化创意产业园。2005 年，杭州市首届生活品质评比中，该园区被评为杭州市最具生活品质区。2007 年，首届“中国创意产业园区新锐榜”评选中，该园区当选“新锐 2007 最具品牌价值园区”。2013 年，该园区被评为杭州市一级特色工业设计基地（园区）。

*杭州油漆厂（杭州宝塔油漆有限公司）。2000 年 3 月 28 日，杭州油漆厂整体改制为杭州宝塔油漆有限公司，2004 年 1 月，又更名为“杭州油漆有限公司”。2006 年，该公司获浙江省“省级企业技术中心”称号。2008 年公司获“全国石油和化工先进集体”称号，产品“大桥牌油漆”获首批“浙江老字号”。2009 年，该公司获“国家高新技术企业”称号。2010 年，该公司的“大桥牌”“宝塔牌”油漆获“全国石油和化工工业知名品牌”称号，2012 年，“大桥牌油漆”又被认定为“中国驰名商标”和浙江省“绿色企业”称号以及浙江省

“省级文明单位”称号，2013年，获“浙江省品牌文化建设优秀企业”称号。

2014年，该公司整体搬迁到德清县工业园区。

日用及家电行业

*杭州张小泉集团有限公司。2002年，杭州市实行品牌战略，“张小泉”获得原产地注册保护。2004年，该集团公司投资开发锌合金系列产品，取得重大进步，使张小泉刀剪制造技术继续领先全国同行。2006年，张小泉剪刀被重新认定为第一批“中华老字号”，同年，张小泉剪刀锻制工艺被列为第一批国家级非物质文化遗产。在此期间，“张小泉”还荣获纪念路易·艾黎合作事业基金会授予的“路易·艾黎工合会先进集体”称号，张小泉民用剪刀还入选英国《经典设计》一书。2012年，“张小泉”又与西泠印社等十家单位一起，被认定为联合国“全球创意城市网络·工艺与民间艺术之都”传承基地。

2007年11月，杭州张小泉集团有限公司与富春控股集团正式签订了增资扩股协议，实现了该集团公司的第二次改制。2008年，该集团在富阳东洲工业园区建造了集研发、制造、物流、展示一体化的现代五金科技园。2011年5月，杭州张小泉集团有限公司整体搬迁至富阳东洲工业园区。

*杭州金鱼电器集团有限公司。2002年11月，日本松下电器产业株式会社把全球研发中心从日本迁移到杭州，并从日本派遣了多名著名的设计师来杭州，研发新一代全自动洗衣机。2003年9月，杭州松下家用电器有限公司专供出口的新一代全自动洗衣机投产，同时，

洗衣机零部件销售到日本、印度尼西亚、马来西亚、泰国等国家。2005年底，杭州金鱼电器集团搬迁至杭州经济技术开发区的工业园区，成为金鱼集团的制造基地。杭州松下家用电器搬迁至杭州经济技术开发区的松下工业园区。

*杭州杭开电气有限公司。2006年3月，从和睦路75号整体搬迁到拱墅区康桥工业园区康景路18号。2008年，成立了浙江杭开控股集团有限公司。该公司获得各类专利40多项，其中发明专利15项。该公司研发的颗粒物分析仪被四部委评为“2012年国家重点新产品”；在线综合毒性检测仪被建设部列为“2012年全国建设行业科技成果推广项目”。“杭开牌”高低压成套开关设备先后被评为“杭州市名牌产品”和“浙江省名牌产品”。

建材行业

*杭州玻璃集团有限公司（杭州玻璃总厂）。2003年，杭玻集团建成具有国际领先水平的玻璃纤维池窑拉丝生产线。2012年5月，浮法玻璃生产线搬迁至仁和，7月汽车安全玻璃生产线搬迁至仁和。同时，东新路新天地街上的杭州新天地杭玻大楼开始建造。

*浙江省天和建材集团有限公司（小河预制厂）。2005年6月开始，在小河路28号的天和总部和生产基地及生活设施陆续拆迁。2012年初，浙江省天和建材集团有限公司总部回迁到大运河边的古运大厦办公。

2008年杭州地铁工程上马，天和集团立即建成2条地铁管片生产线为杭州地铁工程配套。先后又在武汉、南昌、宁波建成了地铁管

片生产线，成为国内唯一同时为 4 个城市生产地铁管片的企业。当年，该集团公司获全国建筑业科技进步和技术创新先进企业称号。

航天及汽车行业

*825 厂(杭州航天电子技术有限公司)。2002 年 11 月，中国航天科技集团公司所属 5 个厂实行资产重组，825 厂成为成为长征火箭股份公司的全资子公司。2003 年 4 月，825 厂在杭州市高新技术开发区正式注册成立了“杭州航天电子技术有限公司”。2009 年 2 月，825 厂又归属中国航天科技集团公司第九研究院领导。

2003 年 10 月，“神州 5 号”载人航天飞船首次取得成功，该厂是飞船的元器件配套企业。2008 年又为二期航天工程配套生产了宇航级 J599 电连接器，目前该厂是国家首批高新技术企业，国家保密二级单位和军工系统安全生产标准化二级单位，拥有国防科技工业局颁发的武器装备科研生产许可证和中国人民解放军总装备部颁发的装备承制单位注册证书及武器装备质量体系认证证书。先后有 50 多项新产品、新材料研究获国家级、省部级科技进步奖，拥有 85 项技术专利。

该厂原在拱宸桥地区有台州路 62 号和上塘路 968 号 2 个厂区。2007 年，该厂在滨江高新技术开发区建造了集管理信息、研发、精加工、仓储和制造为一体的军用电连接器总部。2009 年 12 月，台州路 62 号老厂区搬迁到滨江新厂区。2010 年 7 月，上塘路 968 号也搬迁到滨江区的新厂房。至此，825 厂在拱宸桥地区的整体搬迁结束。

*杭州汽车发动机厂。2002 年 3 月，该厂生产的斯泰尔 120GF-H615

型电站顺利通过军方鉴定，成为军品定点生产企业。2006年4月，根据中国重型汽车集团部署，杭州汽车发动机厂更名为“中国重型汽车集团杭州发动机有限公司”。2007年，该公司随中国重型汽车有限公司在香港“联交所”上市并获“杭州市2006年度十大突出贡献工业企业”称号。

2007年起，该公司逐步迁往萧山。

能源及钢铁行业

*杭州热电厂。2007年6月，为改善主城区的生态环境，市政府决定在2年内实现该厂停产。2009年5月，杭协热电转为国有公司。同年6月，完成了蒸汽网和热水网的改造工作，原有蒸汽网管及发电机组全部退出运行。该厂关停后，于2012年收购了热电集团下属的3个项目公司的部分股权，从而成为上海金联热力供应有限公司、杭州临江环保热电有限公司、丽水市杭丽热电有限公司的股东。

*半山发电厂。

2002年12月，半山发电厂划归中国华电集团公司，更名为杭州华电半山发电有限公司。

2003年12月，半山天然气发电厂开工建设，该项目2004年被列为国家重点工程项目。1号—3号发电机组先后于2005年6月、11月、12月并网发电，天然气发电机组总容量117万千瓦。自此，半山发电厂成为以天然气为主要能源、以燃煤为辅助能源的火力发电企业，发电设备总容量152万千瓦。

*杭州钢铁集团有限公司。2003年，该集团公司跨入全国钢铁百

强企业行列。2004年，杭钢集团公司下属的杭钢置业集团、杭钢商贸集团、杭钢旅业集团成立，杭钢集团成为一家以钢铁为主业，并有房地产、贸易流通、酒店餐饮、黄金开采冶炼等多元产业并举的大型现代企业集团。2006年，该集团在全国最大500家企业集团中排名第97位。

2008年，该集团公司被中国企业联合会、中国企业家协会授予“2008年度中国优秀诚信企业”“节能十佳企业”等荣誉称号。

2009年1月，杭钢三江矿业有限公司成立。3月，上海宝钢和杭钢重组宁波钢铁公司的协议签署。重组后，宁钢由宝钢与杭钢合资经营，经过各方增资后，宁钢股权发生变化，其中宝钢所持有56·15%，杭钢持34%，宁波市持有9·85%。

2010年5月，杭钢集团工会获“全国模范职工之家”荣誉称号。10月，杭钢集团被授予“全国企业文化示范基地”和“全国科普教育基地”等称号。

从2013年开始，我国对煤炭、钢铁的需求不断放缓，钢铁行业进入了淘汰赛。2014年以后，随着我国进入经济新常态，煤炭、钢铁市场供需失衡，产能严重过剩，钢材价格也持续下跌，根据去产能和环境保护方面的需要，2015年12月，杭钢半山基地停炉熄火。

二、区属工业企业的发展和聚集

（一）、工业强区战略的提出和实践

2003年1月，拱墅区第四次党代会通过题为《实施四大战略、打造四大品牌、为建设现代化大都市中心城区而奋斗》的工作报告。

在实施工业强区战略上，会议指出，要培育一批具有核心竞争力的大企业；要发展科技型、出口创汇型、效益型、成长型的中小企业；要努力争创名牌产品；要以信息化带动工业化；加快传统产业改造提升步伐；要培育高新技术企业，提高科技进步对经济增长的贡献率。

2003年，全区实现工业增加值14·7亿元。完成出口供货总值20·38亿元。浙江天马集团（控股）有限公司被评为杭州市重点工业企业。当年全区实施国家级科技计划项目5项、省级计划项目21项。杭州威利广科技有限公司等5家企业被新认定为省级高新技术企业，全区省级高新技术企业累计达到11家。。

拱墅区被评为国家科技进步先进区。

区科技功能区建设取得突破性进展，杭州威利广科技有限公司成为园区内第一家企业竣工投产的企业。区科技创业中心通过省级孵化器认定。浙江建华集团有限公司于2001年在省经济开发区投资建设“建华工业园”，并逐步形成了集机械、塑料、轻纺等产业营销、生产、设计为一体的现代化工业基地。2006年，浙江建华集团又在浙江衢州高新产业园设立“建华工业园”，将集团公司下属的精细化工企业整体搬迁到该园区。

2004年，全区工业总产值达到101·16亿元，顺利迈上100亿台阶。当年，拱墅区被列为杭州市“专利示范区”。2005年，全区工业销售产值114·01亿元，杭州中亚机械有限公司获得国家火炬计划重点高新技术企业称号。浙江天马控股公司生产的天马牌轴承成为拱墅区第一个中国名牌产品和国家免检产品，全区已有6个省级名牌产

品，1 个市级名牌产品。

拱墅区被评为浙江省首批科技强区。

2005 年全区三次产业的结构为 1·74:45·27:52·99，现代服务业对全区的贡献开始超过工业。

随着市委市政府《关于市区范围内市属工业企业搬迁的若干意见》等有关文件的贯彻，到 2005 年底，已有 22 家规模以上的工业企业搬迁离开拱墅区，这些企业工业总产值约 7 亿元，占全区规模以上产值的 2%。

2006 年 12 月，拱墅区第五次党代会召开。明确后五年的工作重点全面建设“三个拱墅”，即按照“产业强区”战略，打造“实力拱墅”；按照“东提、西接、南旺、北活、中兴”的城市格局，建设“秀美拱墅”；围绕推进“民生、民主、民安、民魂、民和”，构建“和谐拱墅”。当年实现工业增加值 24·04 亿元，比上年增长 21·88%，全区列入国家级科技项目 8 项、省级 47 项、市级 29 项。杭州中亚机械有限公司、浙江天马滚动轴承有限公司被认定为省级专利示范企业；浙江华泰丝绸有限公司等 5 家企业分别被认定为省、市高新技术企业；杭州海久电池有限公司、杭州中创电子有限公司等 5 家企业技术中心分别通过省市级认定；杭州威利广科技有限公司等 5 家企业被认定为工业信息化示范试点企业。

2007 年，全区实现工业销售产值 157·45 亿元，比上年增长 17·9%。杭州中亚机械有限公司的“中亚”牌包装机械被评为中国名牌产品。杭州海久电池有限公司的“海久”牌铅酸电池被授予国家免检产品资

格。新增圣奥集团的“圣奥”家具等中国驰名商标3个，省级名牌产品和著名商标4个。浙江天马股份在深圳证券交易所上市，成为拱墅区首家上市企业。

2008年12月3日，北部软件园正式开园，当年已有80余家软件企业入园，该园被列为省市重大项目库。当年，全区有41个项目被列入国家和省市级科技计划项目，16家企业被认定为国家重点支持领域高新企业，58家企业拥有市级以上高新企业称号。

2008年下半年，由美国次贷危机引发的华尔街金融风暴，快速席卷整个金融市场，从而演变为全球性的金融危机，世界经济出现明显下滑，我国经济从7月也开始出现下滑。

金融危机同样对区属工业企业带来严重影响。2009年1月，区属工业企业实现总产值12·74亿元、同比下降16·39%。

2008年12月，中央召开经济工作会议。决定实施4万亿的投资、大面积增加出口退税、十大产业振兴、家电下乡等一系列刺激经济的政策。拱墅区提出了“保增长、渡难关、求超越”的目标任务，出台了项目推进年、招商引资年、政府服务年“三大年”等一系列举措，使全区工业经济较快的得到恢复性增长。特别是高新技术产业，在困难的条件下实现了逆势增长，销售产值同比增长8%、利税总额增长18·5%。

2010年，全区规模以上工业企业实现销售产值470·28亿元，同比增长11·66%。石塘科技工业园正式开园。

当年，拱墅区被列入国家知识产权强县试点区。

2011年年底，拱墅区第六次党代会审议并通过题为《建设富强、秀美、文化、和谐新拱墅，全面建成惠及全区人民更高水平的小康社会》工作报告。会议分析了拱墅区由城郊结合部向中心城区转型、工业仓储区向商贸居住区转型、农民和产业工人向市民和三产从业人员转型的形势，明确了建设“四个拱墅”的目标。拱墅区以壮士断腕的决心，用净减工业产值80亿元的代价，关停并转了400多家传统工业企业，而符合国家产业导向的区属科技工业企业在区科技工业功能区聚集。

园区按照“退二进三”和“招大、引强、选优”的工作思路，重点引进了一批注册资金超千万元的大项目和工业销售产值超亿元的高税收项目以及成长性好的高科技项目。仅2011年，园区引进国内资金达15.6亿元，引进外资2421万美元。全年园区实现技工贸总收入138.6亿元、税收3.9亿元。园区拥有市级以上高新技术企业47家，市级以上研发中心14家；申请各类专利329项；获得国家、省、市级扶持资金4000余万元。2012年2月，启动国家级广告产业园区的申报。12月18日，杭州运河国家广告产业园开园。2013年7月，区委、区政府决定将拱墅区科技工业功能区管理委员会正式更名为杭州运河广告产业园管理委员会。。2012年至2014年的3年，园区实现技工贸总收入年均增长22.6%，税收年均增长46.7%。现已有1600家企业入驻，员工总数达3万余人。在这些企业中，十大新兴产业占53.5%，其中信息软件类占30%、广告文创类占28%、电子商务类占25%。

十多年来，拱墅区累计迁出工业企业 516 家。至 2016 年，拱墅区已经达到了污水直排“归零”、工业燃煤基本“归零”，已经从一个工业污染严重的老工业区转型为“天蓝、地绿、水清、景美”的宜居城区。